



# LES FRANÇAIS ET LA DÉCENTRALISATION

## ENQUÊTE AUPRÈS DES ÉLUS LOCAUX



Novembre 2020 / Étude n°2000119

# SOMMAIRE

---

- I** **DES ÉLUS LOCAUX ASSEZ CRITIQUES VIS-À-VIS DE L'ORGANISATION TERRITORIALE ET DE LA RÉPARTITION DES RÔLES ET DES COMPÉTENCES ENTRE L'ÉTAT ET LES COLLECTIVITÉS** 6
- II** **DANS CE CONTEXTE, UNE ORGANISATION TERRITORIALE QUI DOIT ÉVOLUER VERS PLUS DE DÉCENTRALISATION ET DE DÉCONCENTRATION** 15
- III** **DES TRANSFERTS DE COMPÉTENCES AUX COLLECTIVITÉS TERRITORIALES SOUHAITÉS DANS DE NOMBREUX DOMAINES** 25
- IV** **TROIS PROPOSITIONS FAVORABLEMENT ACCUEILLIES : ADAPTATION DES LOIS AUX SPÉCIFICITÉS DES TERRITOIRES, POSSIBILITÉ DE CONFIER DES COMPÉTENCES DIFFÉRENTES À DES COLLECTIVITÉS DE MÊME CATÉGORIE, TRANSFERT DE CAPACITÉ DE DÉCISION** 33

# MÉTHODOLOGIE



## MODE DE RECUEIL

Questionnaire administré  
par téléphone



## DATES DE TERRAIN



## CIBLE INTERROGÉE

Echantillon de **500 élus locaux**  
(dont 81% d'élus municipaux et 19% d'élus  
départementaux et régionaux\*)

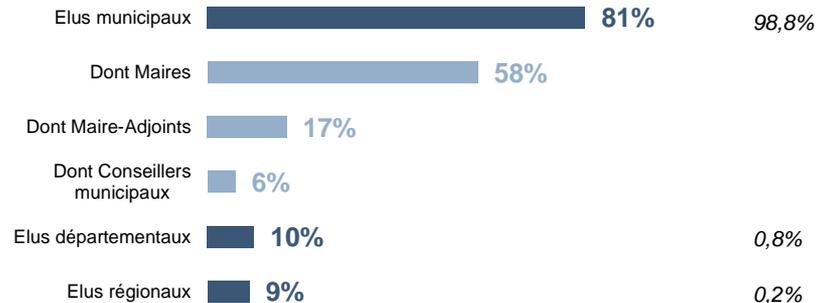
*Echantillon constitué d'après la méthode des quotas  
sur les critères suivants : catégories d'élus puis sur la  
région et la taille des communes pour les élus  
municipaux.*

*\*Les trois catégories d'élus ont ensuite été remises à  
leurs poids réels dans le traitement des résultats.*

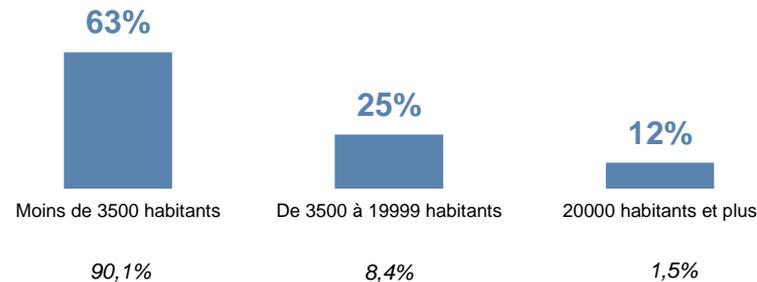
# PROFIL DES ÉLUS INTERROGÉS (1/2)

## CATÉGORIE D'ÉLUS

% réels - source : ministère de l'Intérieur - Janvier 2018

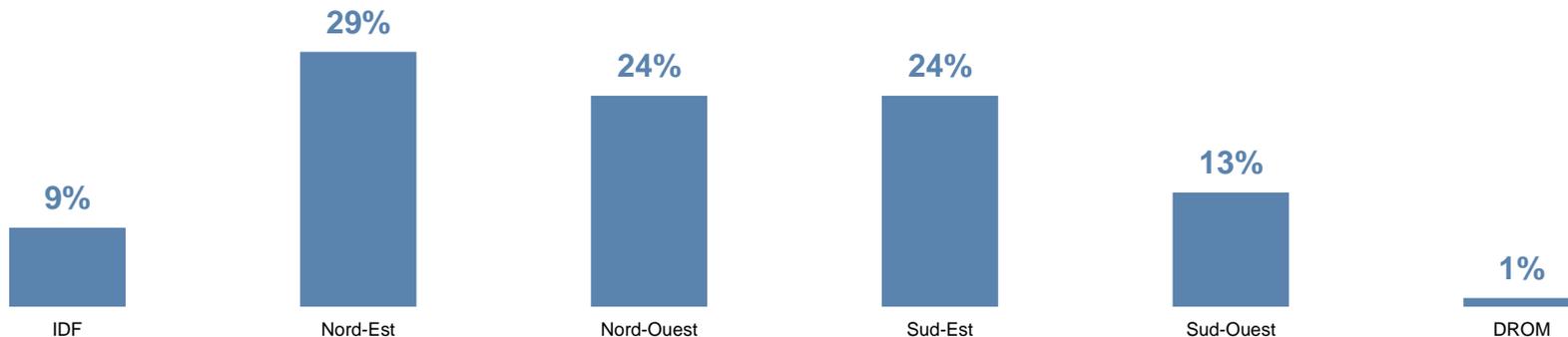


## TAILLE DES COMMUNES POUR LES ÉLUS MUNICIPAUX



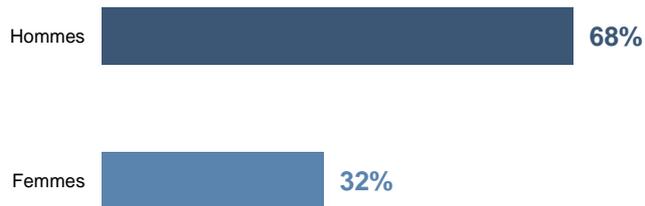
\* % réels - source CNFPT 2014

## RÉGION

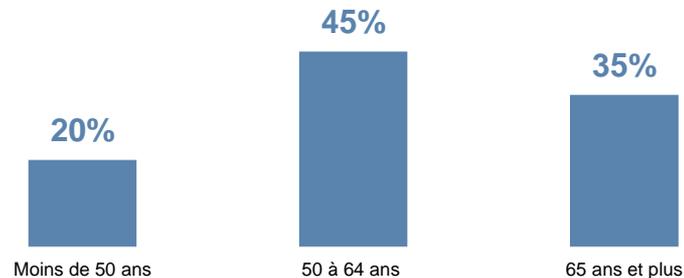


# PROFIL DES ÉLUS INTERROGÉS (2/2)

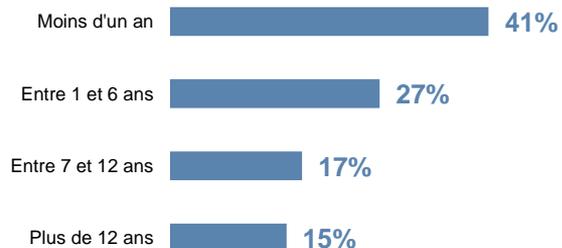
## SEXE



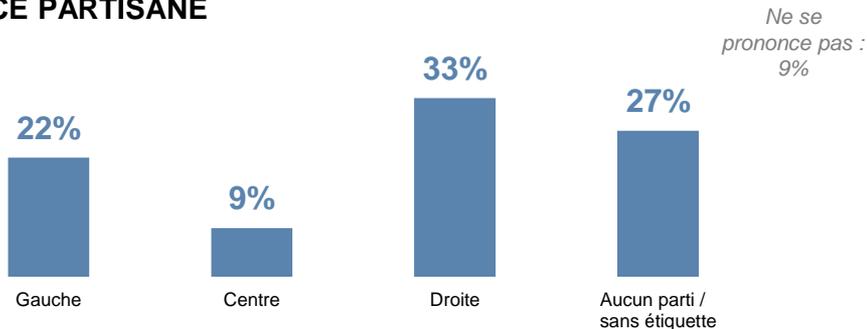
## AGE



## ANCIENNETÉ DANS LA FONCTION EXERCÉE



## PRÉFÉRENCE PARTISANE



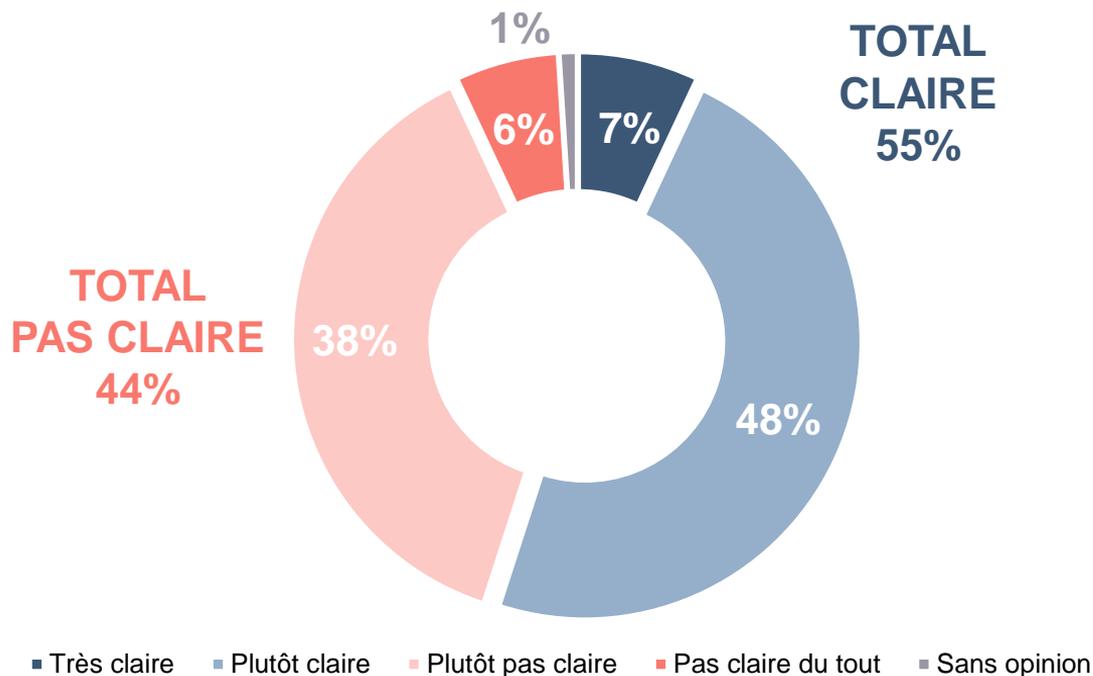


**DES ÉLUS LOCAUX ASSEZ CRITIQUES VIS-À-VIS  
DE L'ORGANISATION TERRITORIALE ET DE LA  
RÉPARTITION DES RÔLES ET DES COMPÉTENCES  
ENTRE L'ÉTAT ET LES COLLECTIVITÉS**

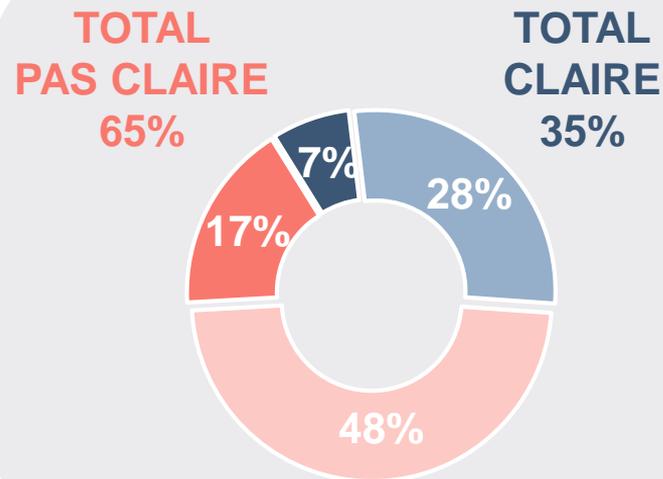
# UNE LISIBILITÉ DE LA RÉPARTITION DES RÔLES ET DES COMPÉTENCES À L'ÉCHELON LOCAL QUI FAIT DÉBAT

Selon vous, la répartition des rôles et des compétences entre l'Etat et les différentes collectivités territoriales au niveau local vous semble-t-elle ... ?

Base : ensemble des répondants



*Rappel Grand Public*



# UNE RÉPARTITION DES RÔLES ET DES COMPÉTENCES QUI APPARAÎT TOUTEFOIS PLUS CLAIRE AU YEUX DES PLUS JEUNES ET DES NOUVEAUX ÉLUS

Selon vous, la répartition des rôles et des compétences entre l'Etat et les différentes collectivités territoriales au niveau local vous semble-t-elle ... ?

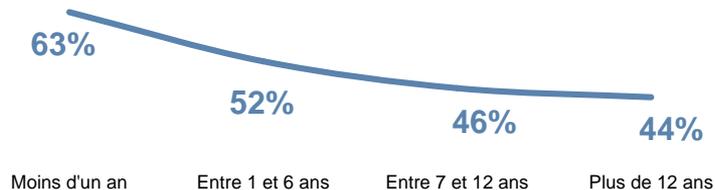
Base : ensemble des répondants

**TOTAL CLAIRE**  
**55%**

## Age



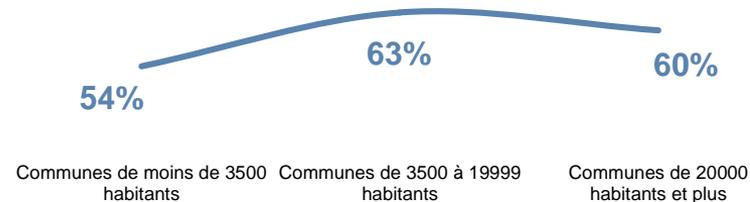
## Ancienneté dans la fonction exercée



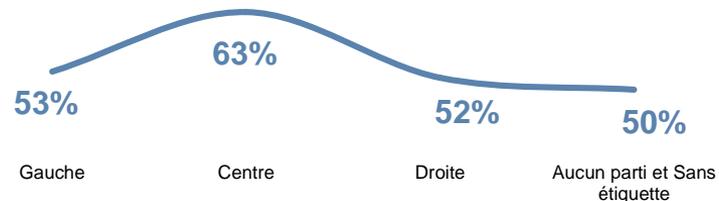
## Catégorie d'élus



## Taille de commune pour les élus municipaux



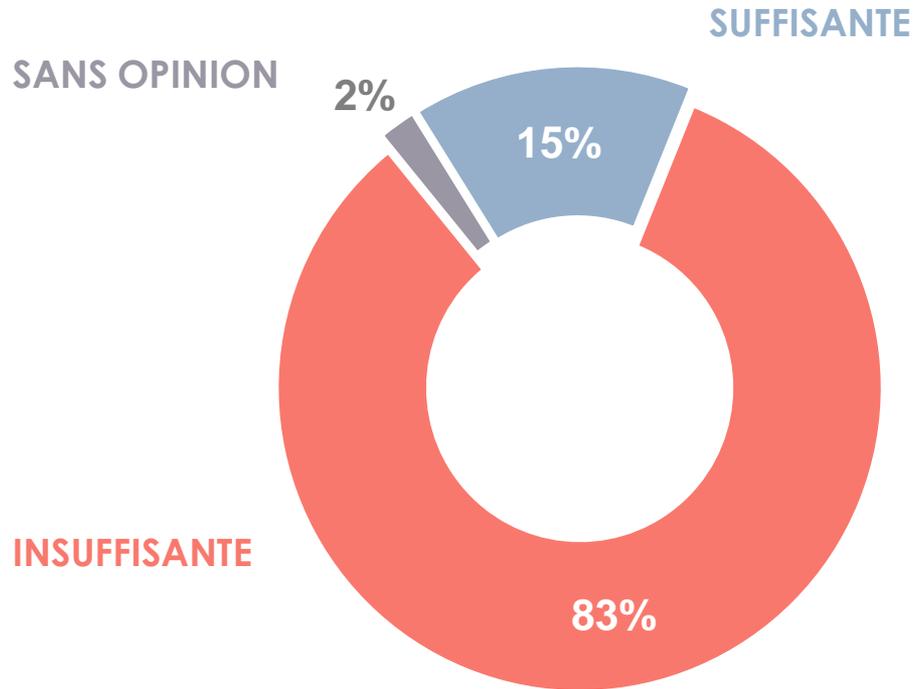
## Préférence partisane



# DES ÉLUS LOCAUX QUI DÉPLORENT UN MANQUE D'AUTONOMIE FINANCIÈRES POUR LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Selon vous, les collectivités territoriales bénéficient-elles d'une autonomie financière... ?

Base : ensemble des répondants



# UN CONSTAT PARTAGÉ PAR LES DIFFÉRENTES CATÉGORIES D'ÉLUS LOCAUX

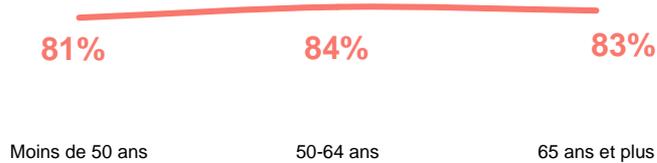
Selon vous, les collectivités territoriales bénéficient-elles d'une autonomie financière... ?

Base : ensemble des répondants

## INSUFFISANTE

83%

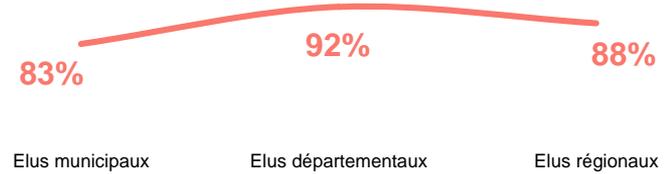
### Age



### Ancienneté dans la fonction exercée



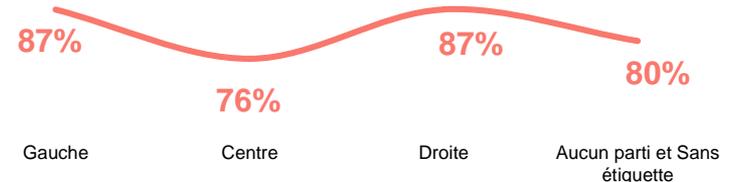
### Catégorie d'élus



### Taille de commune pour les élus municipaux



### Préférence partisane



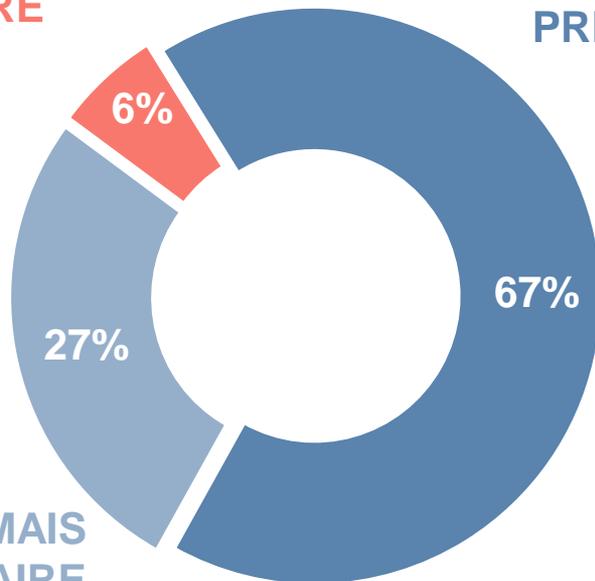
# LA RÉDUCTION DES INÉGALITÉS ENTRE LES TERRITOIRES : UNE PRIORITÉ DONT LES POUVOIRS PUBLICS DOIVENT SE SAISIR SELON LES ÉLUS

Selon vous, la réduction des inégalités entre les territoires en France devrait-elle constituer pour les pouvoirs publics un enjeu ... ?

Base : ensemble des répondants

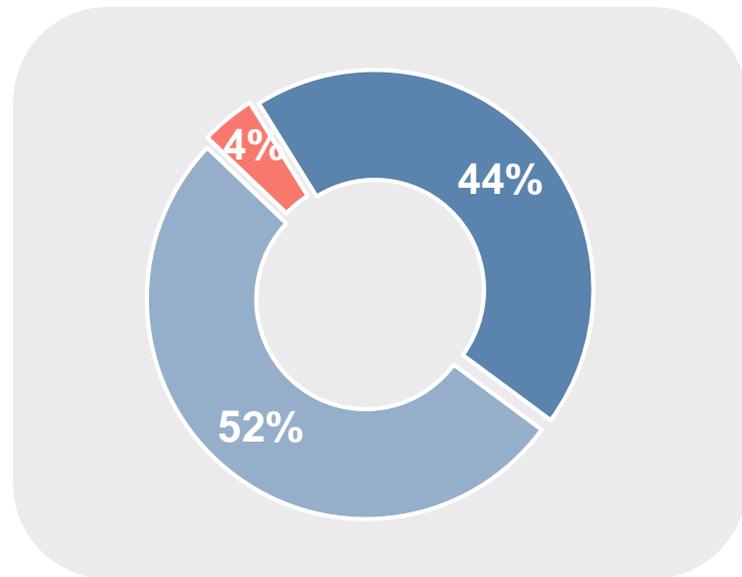
SECONDAIRE

PRIORITAIRE



IMPORTANT MAIS PAS PRIORITAIRE

*Rappel Grand Public*



# UNE PERCEPTION D'AUTANT PLUS PRÉGNANTE CHEZ LES ÉLUS MUNICIPAUX DES PETITES COMMUNES, LES ÉLUS RÉGIONAUX ET DÉPARTEMENTAUX

Selon vous, la réduction des inégalités entre les territoires en France devrait-elle constituer pour les pouvoirs publics un enjeu ... ?

Base : ensemble des répondants

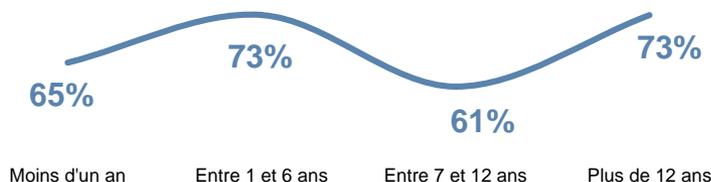
## PRIORITAIRE

67%

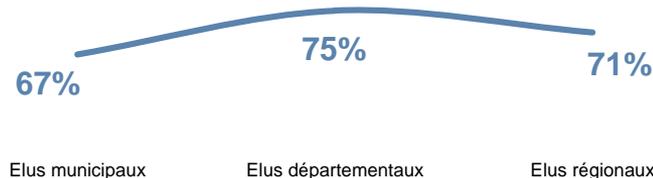
### Age



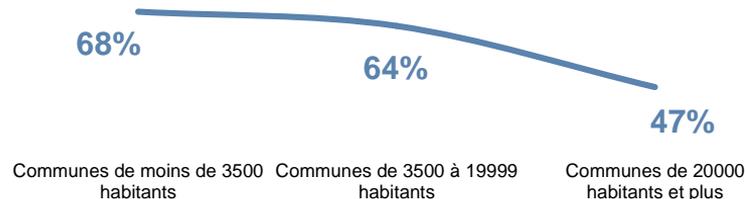
### Ancienneté dans la fonction exercée



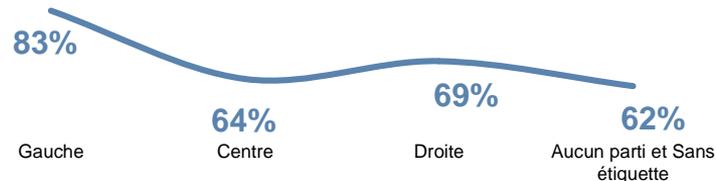
### Catégorie d'élus



### Taille de commune pour les élus municipaux



### Préférence partisane

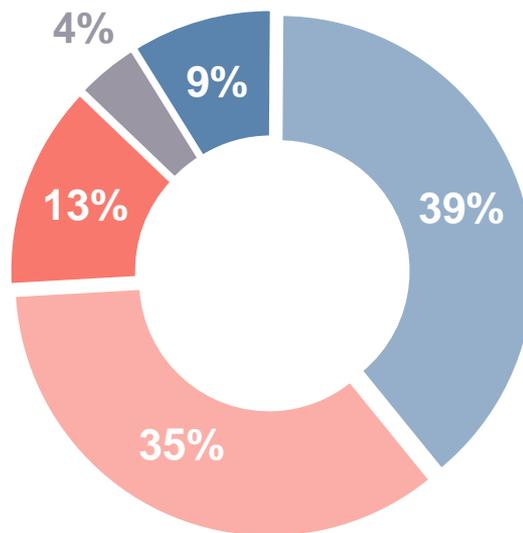


# DES ÉLUS LOCAUX TRÈS DIVISÉS SUR LES CONSÉQUENCES DE LA CRISE SANITAIRE DANS LEUR RELATION AVEC L'ETAT

Certaines personnes considèrent que la crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid-19 a amélioré les relations entre les collectivités territoriales et services de l'Etat au niveau local. Dans quelle mesure êtes-vous d'accord ou non avec cette affirmation ? Vous êtes...

Base : ensemble des répondants

La crise sanitaire  
n'a pas amélioré  
les relations  
48%



La crise sanitaire  
a amélioré les relations  
48%

- Tout à fait d'accord
- Plutôt d'accord
- Pas vraiment d'accord
- Pas du tout d'accord
- Sans opinion

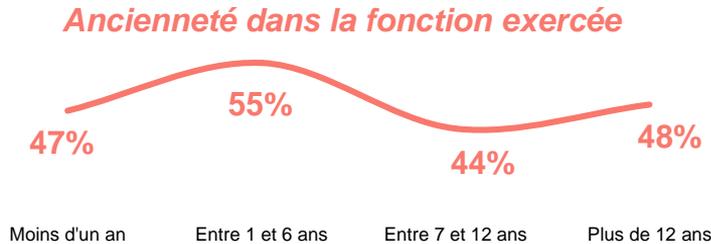
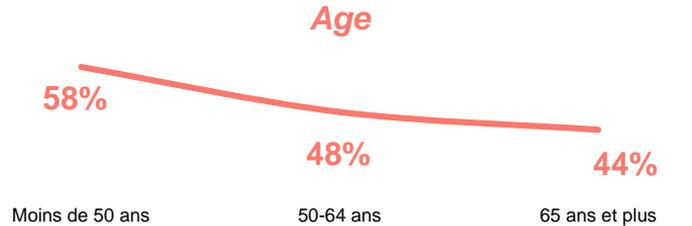
# DES AVIS MAJORITAIREMENT CRITIQUES AUPRÈS DES PLUS JEUNES, DES ÉLUS MUNICIPAUX DES COMMUNES DE 20 000 HABITANTS ET PLUS ET DES ÉLUS RÉGIONAUX

Certaines personnes considèrent que la crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid-19 a amélioré les relations entre les collectivités territoriales et services de l'Etat au niveau local. Dans quelle mesure êtes-vous d'accord ou non avec cette affirmation ? Vous êtes...

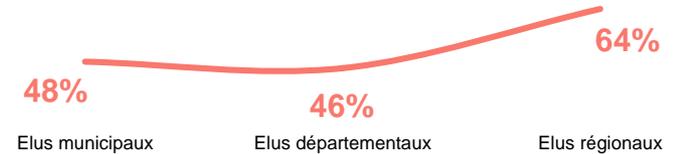
Base : Ensemble des répondants

## La crise sanitaire n'a pas amélioré les relations

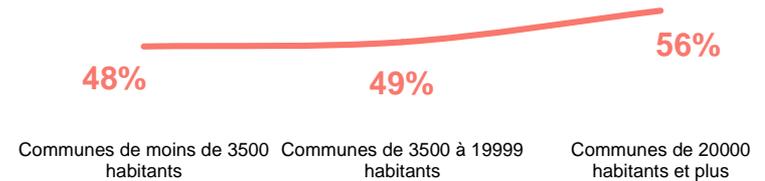
48%



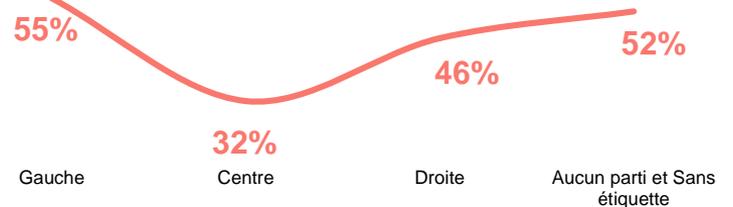
## Catégorie d'élus



## Taille de commune pour les élus municipaux



## Préférence partisane



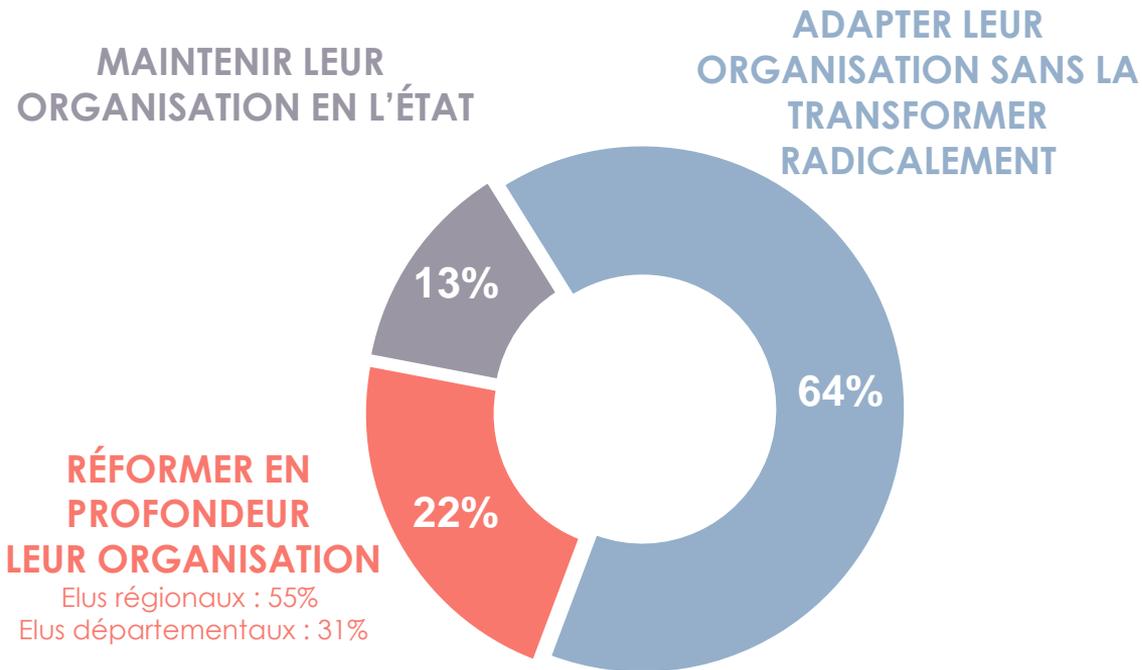


**DANS CE CONTEXTE, UNE ORGANISATION  
TERRITORIALE QUI DOIT ÉVOLUER VERS PLUS  
DE DÉCENTRALISATION ET DE DÉCONCENTRATION**

# DES ÉLUS LOCAUX DANS L'ATTENTE D'UNE ÉVOLUTION DE L'ORGANISATION TERRITORIALE : LE SOUHAIT D'UNE ADAPTATION POUR LES ÉLUS MUNICIPAUX, L'ATTENTE D'UNE RÉFORME EN PROFONDEUR POUR LES ÉLUS RÉGIONAUX

A propos des collectivités territoriales en France (régions, départements, communes, intercommunalités et autres EPCI), faut-il selon vous plutôt ... ?

Base : ensemble des répondants



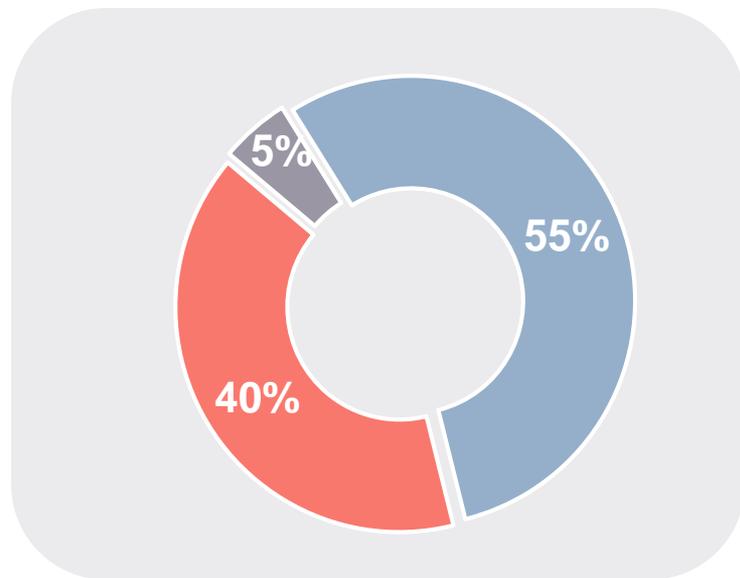
**RÉFORMER EN PROFONDEUR LEUR ORGANISATION**

Elus régionaux : 55%

Elus départementaux : 31%

Sans opinion : 1%

*Rappel Grand Public*



# UNE ÉVOLUTION EN DOUCEUR D'AVANTAGE PORTÉE PAR LES ÉLUS MUNICIPAUX

A propos des collectivités territoriales en France, faut-il selon vous plutôt ... ?

Base : ensemble des répondants

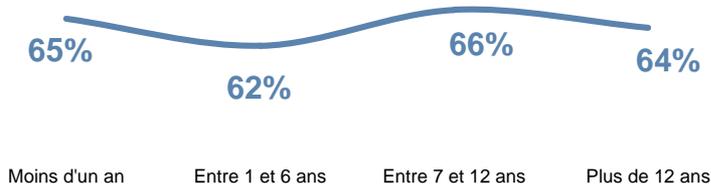
## ADAPTER LEUR ORGANISATION

64%

Age



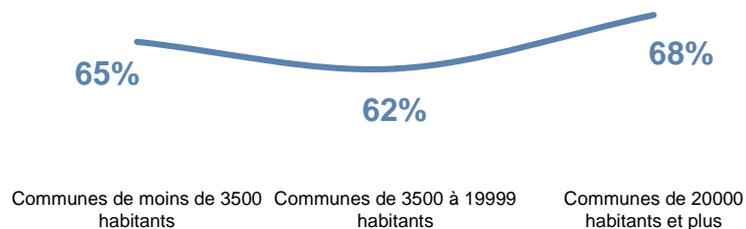
Ancienneté dans la fonction exercée



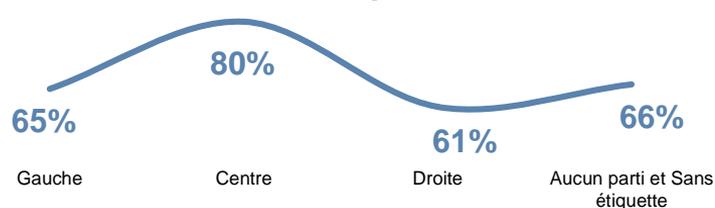
Catégorie d'élus



Taille de commune pour les élus municipaux



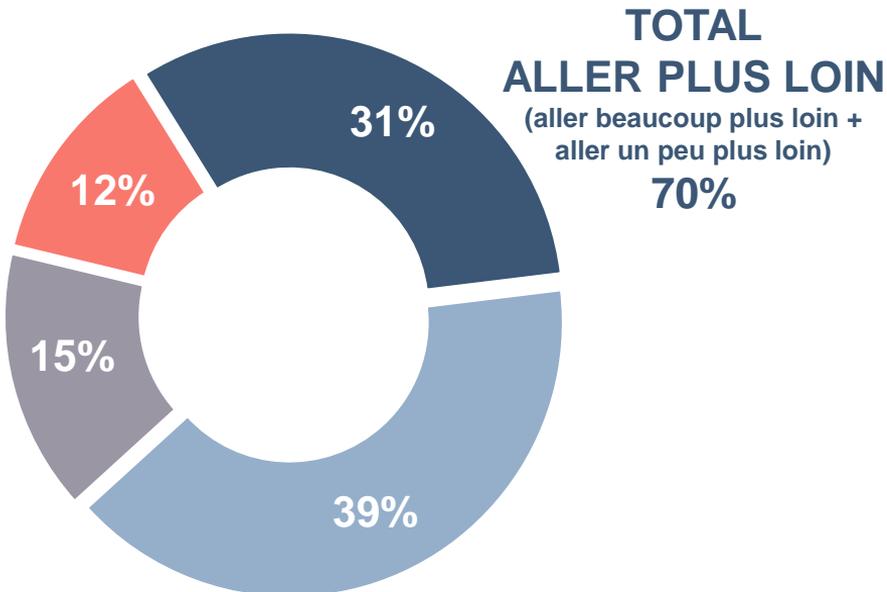
Préférence partisane



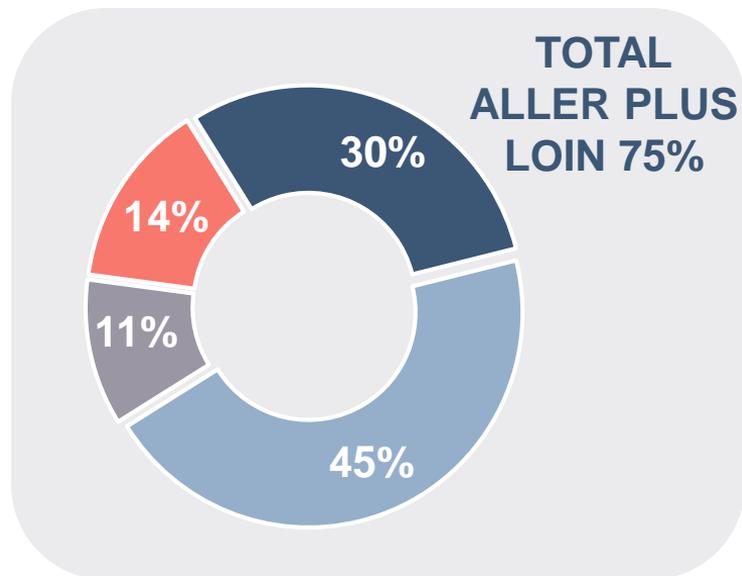
# DANS CE CONTEXTE ET AU MÊME TITRE QUE LE GRAND PUBLIC, DES ÉLUS TRÈS MAJORITAIREMENT ENCLINS À DAVANTAGE DE DÉCENTRALISATION

De manière générale par rapport à la décentralisation, diriez-vous qu'il faut ...?

Base : ensemble des répondants



*Rappel Grand Public*



- Aller beaucoup plus loin vers plus de libertés (ou compétences) locales
- Aller un peu plus loin
- En rester à l'état actuel
- Revenir en arrière

*Sans opinion : 3%*

# UNE OPINION D'AUTANT PLUS MARQUÉE CHEZ LES PLUS JEUNES, LES ÉLUS MUNICIPAUX DES GRANDES VILLES ET LES ÉLUS RÉGIONAUX

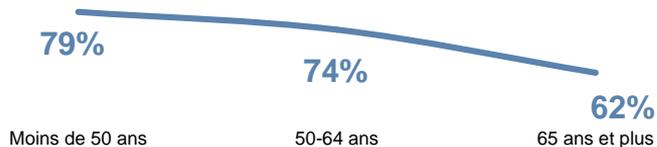
De manière générale par rapport à la décentralisation, diriez-vous qu'il faut ...?

Base : ensemble des répondants

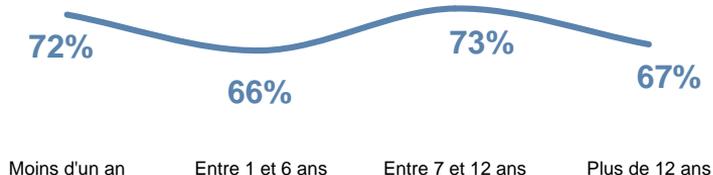
## TOTAL ALLER PLUS LOIN

70%

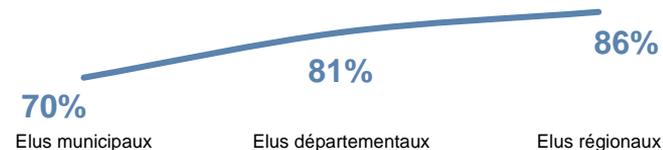
### Age



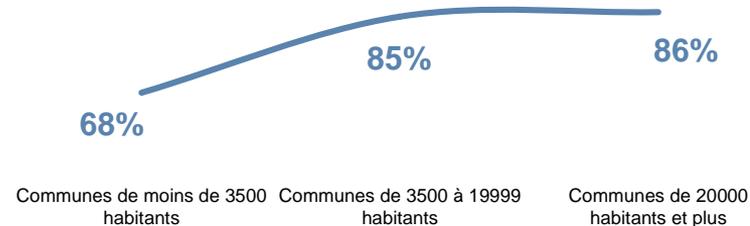
### Ancienneté dans la fonction exercée



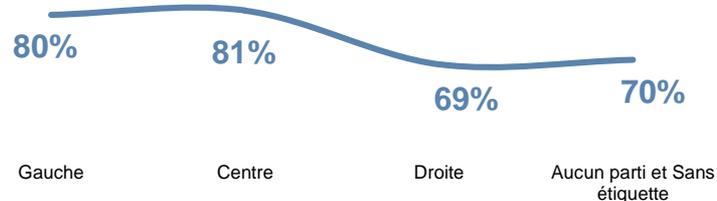
### Catégorie d'élus



### Taille de commune pour les élus municipaux



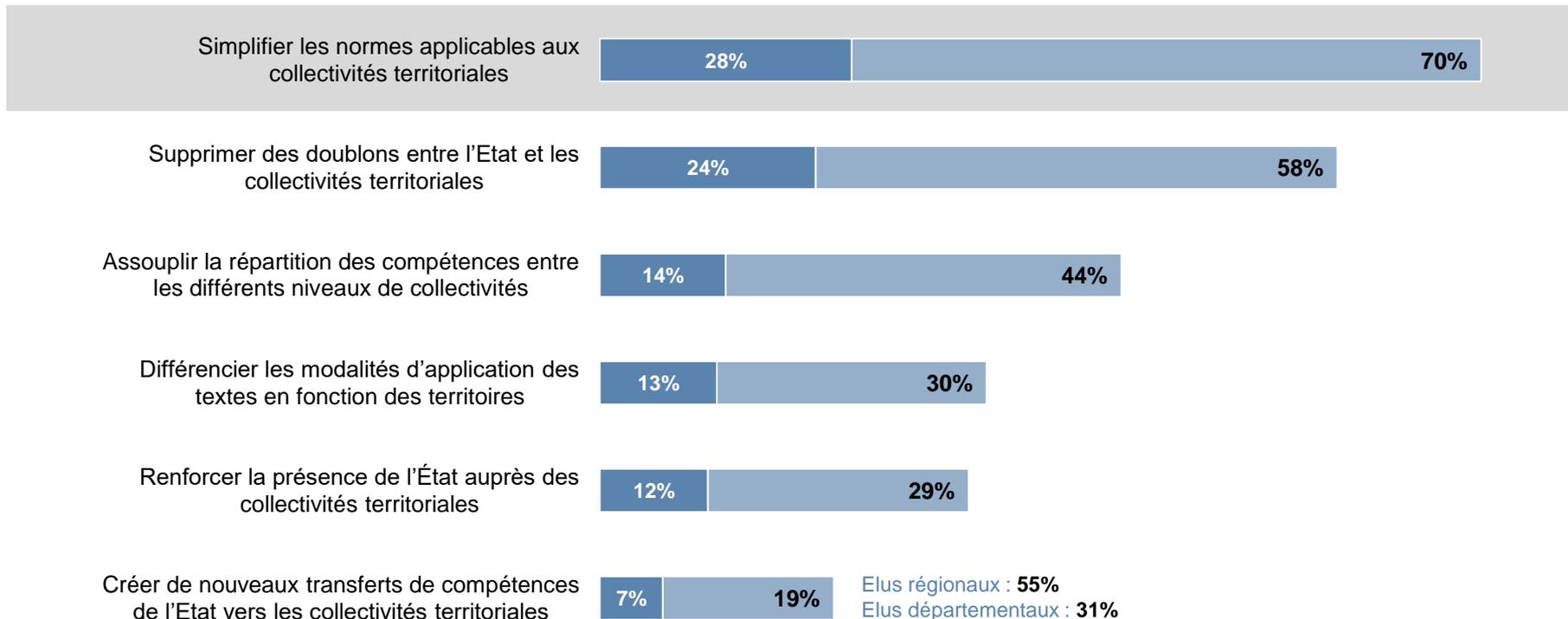
### Préférence partisane



# SIMPLIFICATION DES NORMES ET SUPPRESSION DES DOUBLONS : LES DEUX AXES JUGÉS PRIORITAIRES POUR LES TERRITOIRES

Selon vous et parmi les propositions que je vais vous citer, lesquelles devraient être prioritaires pour les territoires ?

Base : ensemble – plusieurs réponses possibles – Résultats affichés sur la première réponse et sur le cumul des réponses données



# DES ÉLUS RÉGIONAUX D'AVANTAGE SENSIBLES À LA SUPPRESSION DES DOUBLONS ET À LA CRÉATION DE NOUVEAUX TRANSFERTS

Selon vous et parmi les propositions que je vais vous citer, lesquelles devraient être prioritaires pour les territoires ?

Base : ensemble – plusieurs réponses possibles – Résultats affichés sur la première réponse et sur le cumul des réponses données

## TOP 3 PAR CATÉGORIE D'ÉLUS (% total des réponses données)

Rappel ensemble

Elus municipaux

Elus départementaux

Elus régionaux

70%

70%

**SIMPLIFIER  
LES NORMES**

67%

**SIMPLIFIER  
LES NORMES**

79%

**SUPPRIMER LES  
DOUBLONS**

58%

58%

**SUPPRIMER LES  
DOUBLONS**

44%

**SUPPRIMER LES  
DOUBLONS**

62%

**SIMPLIFIER  
LES NORMES**

44%

44%

**Assouplir la  
répartition des  
compétences**

40%

**Assouplir la  
répartition des  
compétences**

55%

**Créer de nouveaux  
transferts**

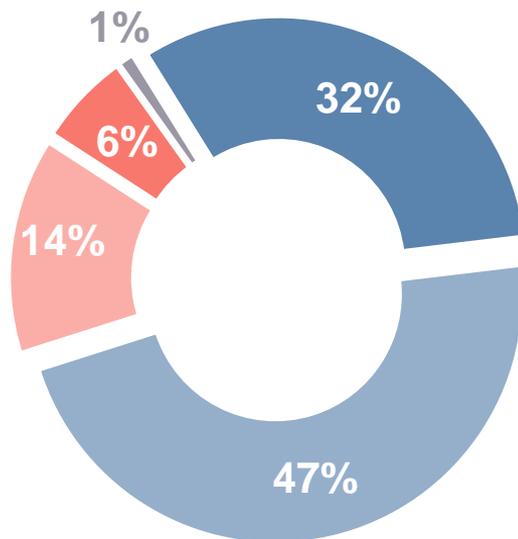
# DANS LE MÊME TEMPS, UNE PLUS GRANDE DÉCONCENTRATION EST ÉGALEMENT SOUHAITÉE DES ÉLUS LOCAUX

Seriez-vous favorable à une plus grande déconcentration, c'est-à-dire à ce que l'Etat central donne davantage de compétences à ses services déconcentrés : comme par exemple les préfetures de département ou de région, les DREAL, DDT etc. ?

Base : ensemble des répondants

**TOTAL  
PAS FAVORABLE  
20%**

**TOTAL  
FAVORABLE  
79%**



- Tout à fait favorable
- Plutôt favorable
- Pas vraiment favorable
- Pas du tout favorable
- Sans opinion

# ET NOTAMMENT DES PLUS RÉCEMMENT EN FONCTION, DES ÉLUS DÉPARTEMENTAUX ET DE CEUX EXERÇANT DANS DES COMMUNES DE 3500 À MOINS DE 20 000 HABITANTS

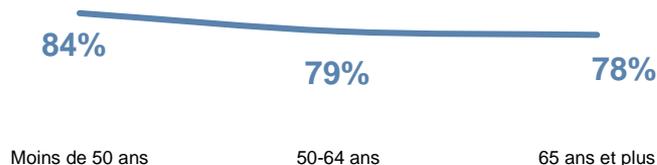
Seriez-vous favorable à une plus grande déconcentration, c'est-à-dire à ce que l'Etat central donne davantage de compétences à ses services déconcentrés : comme par exemple les préfetures de département ou de région, les DREAL, DDT etc. ?

Base : ensemble des répondants

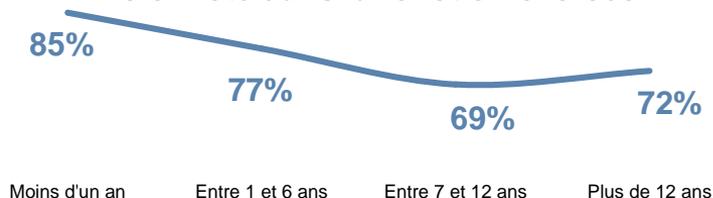
## TOTAL FAVORABLE

79%

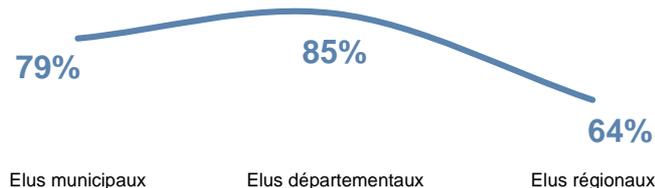
### Age



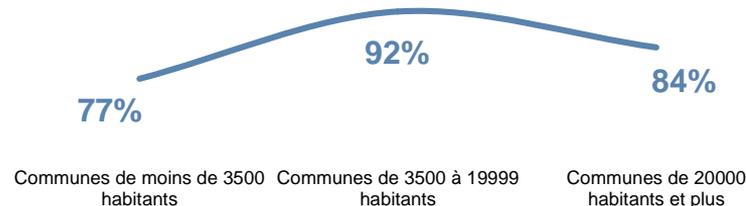
### Ancienneté dans la fonction exercée



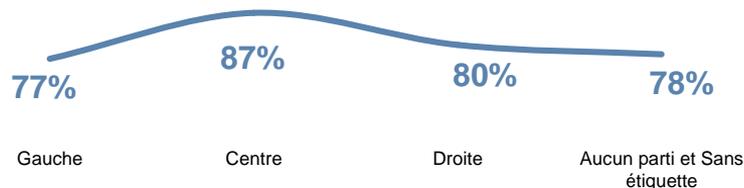
### Catégorie d'élus



### Taille de commune pour les élus municipaux



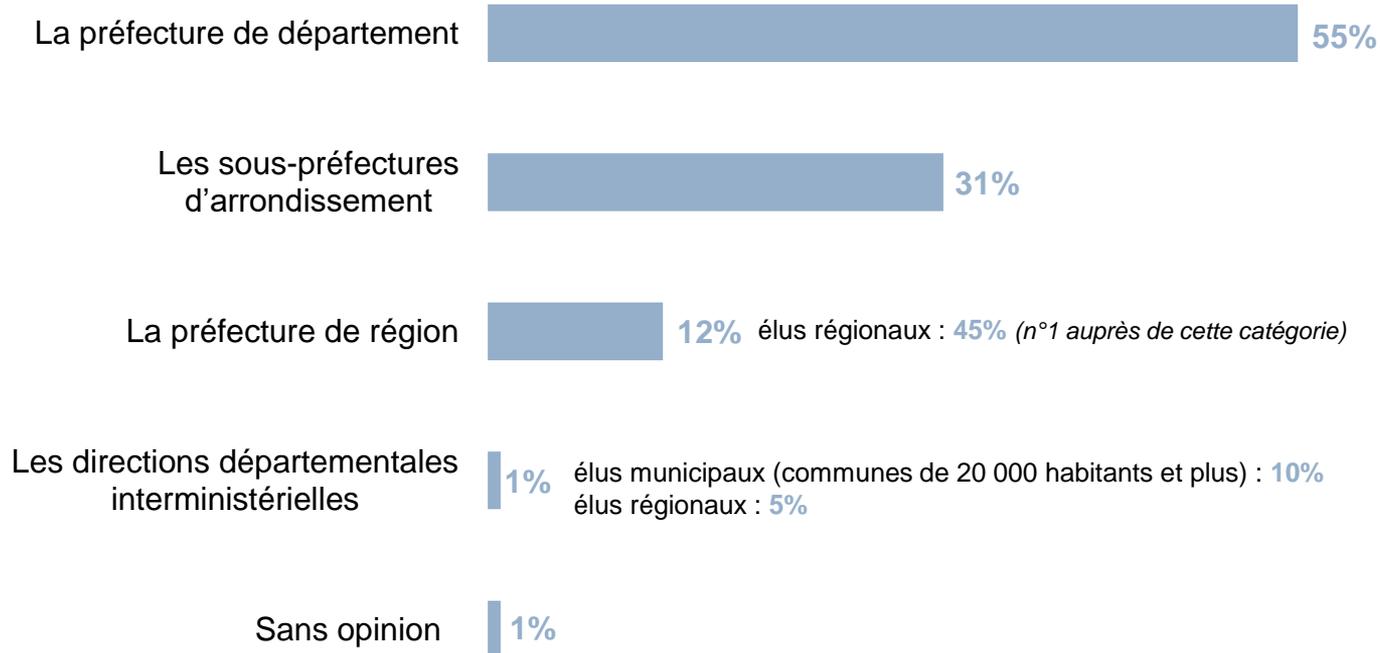
### Préférence partisane



# LA PRÉFECTURE DE DÉPARTEMENT : L'ÉCHELON À PRIVILÉGIER POUR LES SERVICES DÉCONCENTRÉS DE L'ÉTAT

Selon vous, quel échelon devrait être privilégié pour les services déconcentrés de l'Etat ?

Base : ensemble des répondants





**DES TRANSFERTS DE COMPÉTENCES  
AUX COLLECTIVITÉS TERRITORIALES SOUHAITÉS  
DANS DE NOMBREUX DOMAINES**

# UN PRINCIPE DE SUBSIDIARITÉ QUI SÉDUIT LARGEMENT LES ÉLUS

Le principe de « subsidiarité » consiste à confier une compétence à l'échelon territorial jugé le plus efficace pour cette compétence.  
Que pensez-vous de ce principe ?

Base : ensemble des répondants

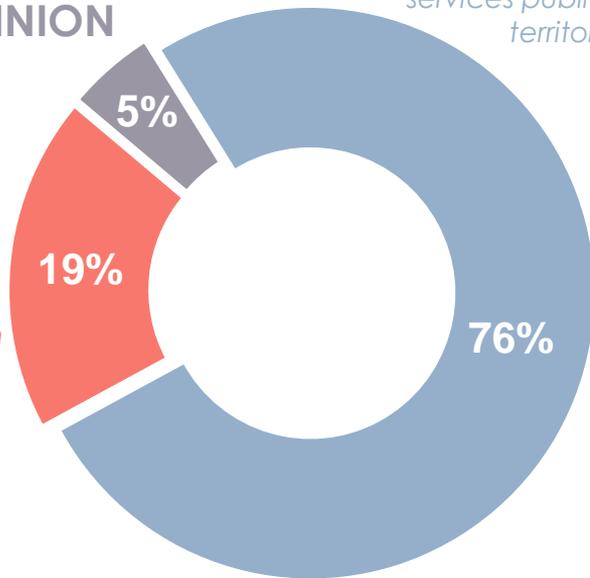
## C'EST PLUTÔT UNE BONNE CHOSE

*parce que cela pourrait  
renforcer l'efficacité des  
services publics dans les  
territoires*

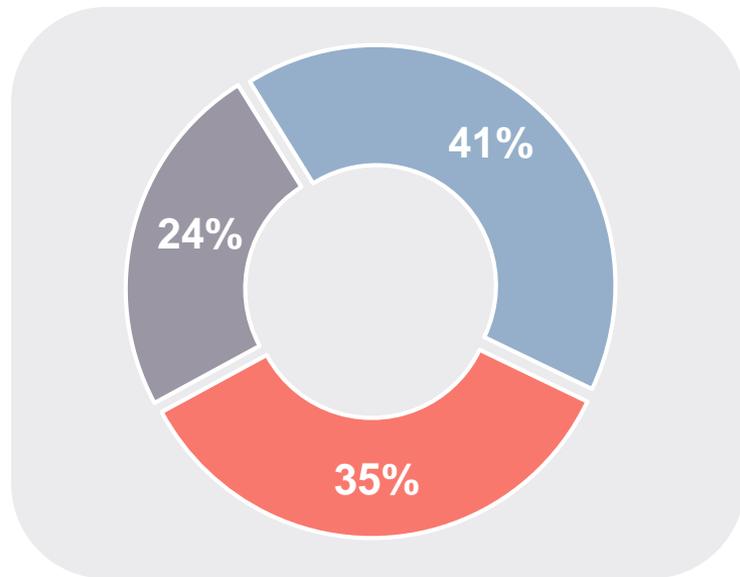
## SANS OPINION

## C'EST PLUTÔT UNE MAUVAISE CHOSE

*parce que cela pourrait  
complexifier l'organisation  
territoriale*



## Rappel Grand Public



# DANS LE DÉTAIL, LES ÉLUS RÉGIONAUX ET LES ÉLUS DES COMMUNES DE 20 000 HABITANTS ET PLUS SE MONTRENT LES PLUS FAVORABLES

Le principe de « subsidiarité » consiste à confier une compétence à l'échelon territorial jugé le plus efficace pour cette compétence.

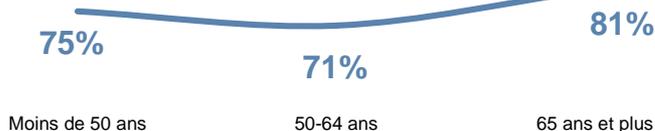
Que pensez-vous de ce principe ?

Base : ensemble des répondants

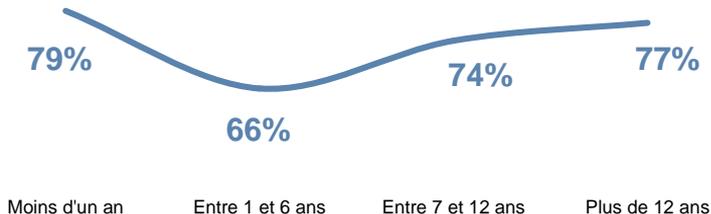
## BONNE CHOSE

76%

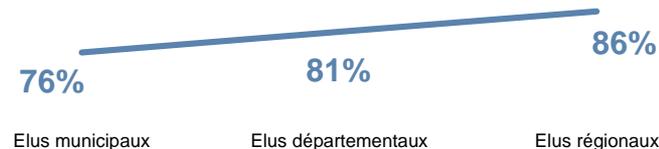
### Age



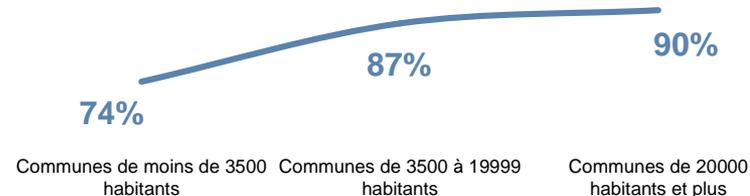
### Ancienneté dans la fonction exercée



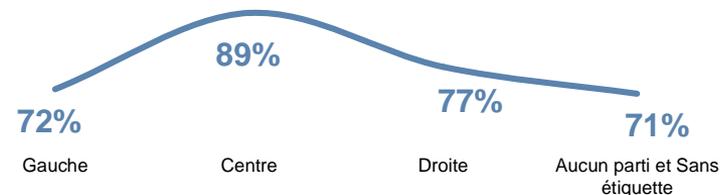
### Catégorie d'élus



### Taille de commune pour les élus municipaux



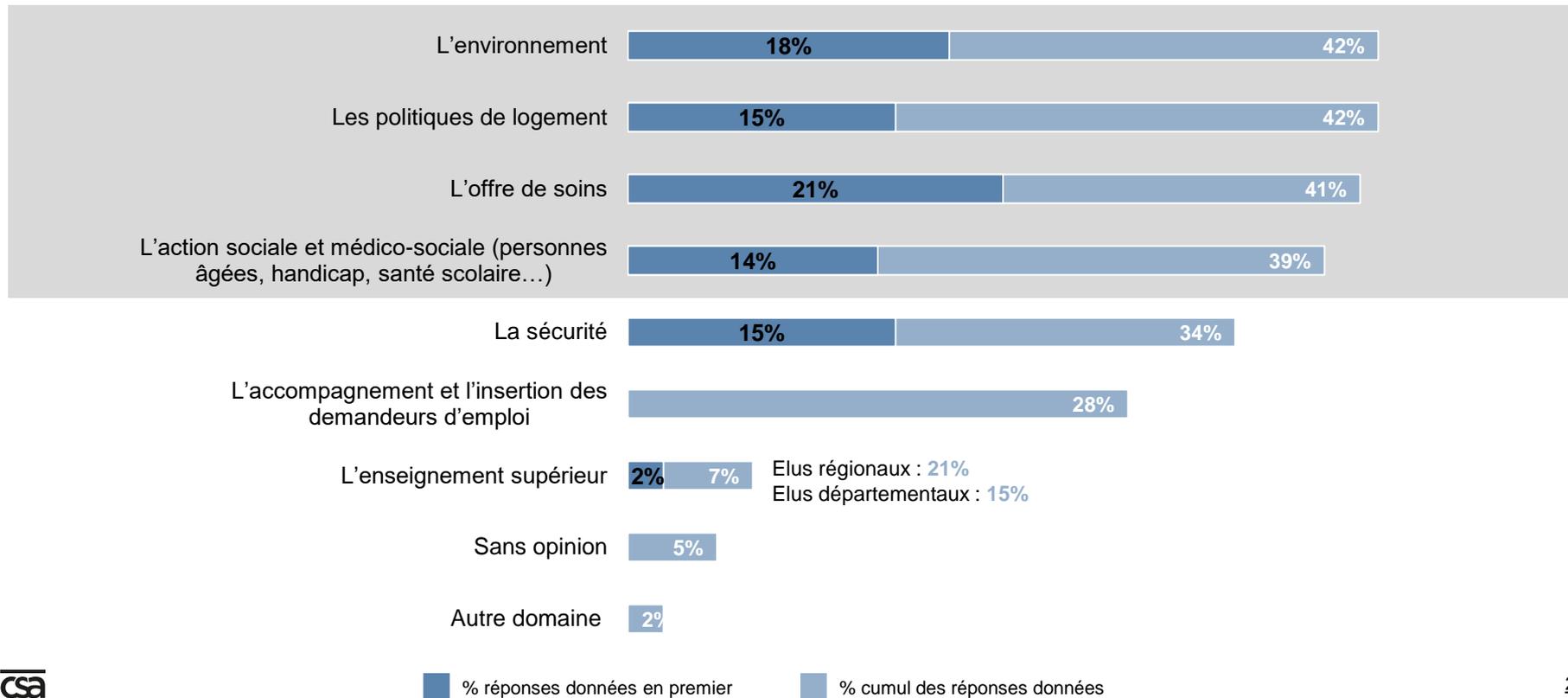
### Préférence partisane



# DES TRANSFERTS DE COMPÉTENCES SOUHAITÉS DANS DE NOMBREUX DOMAINES : ENVIRONNEMENT, LOGEMENT, SANTÉ ET SOCIAL EN TÊTE

Selon vous et parmi les domaines de compétences que je vais vous citer, lesquels devraient être transférés ou davantage transférés aux collectivités territoriales ?

Base : ensemble des répondants – plusieurs réponses possibles – résultats affichés sur la première réponse et sur le cumul des réponses données



# DES DOMAINES DE COMPÉTENCES OÙ DES TRANSFERTS SONT ATTENDUS QUI DIFFÈRENT SELON LE TYPE DE COLLECTIVITÉ TERRITORIALE

Selon vous et parmi les domaines de compétences que je vais vous citer, lesquels devraient être transférés ou davantage transférés aux collectivités territoriales ?

Base : ensemble des répondants – plusieurs réponses possibles – résultats affichés sur la première réponse et sur le cumul des réponses données

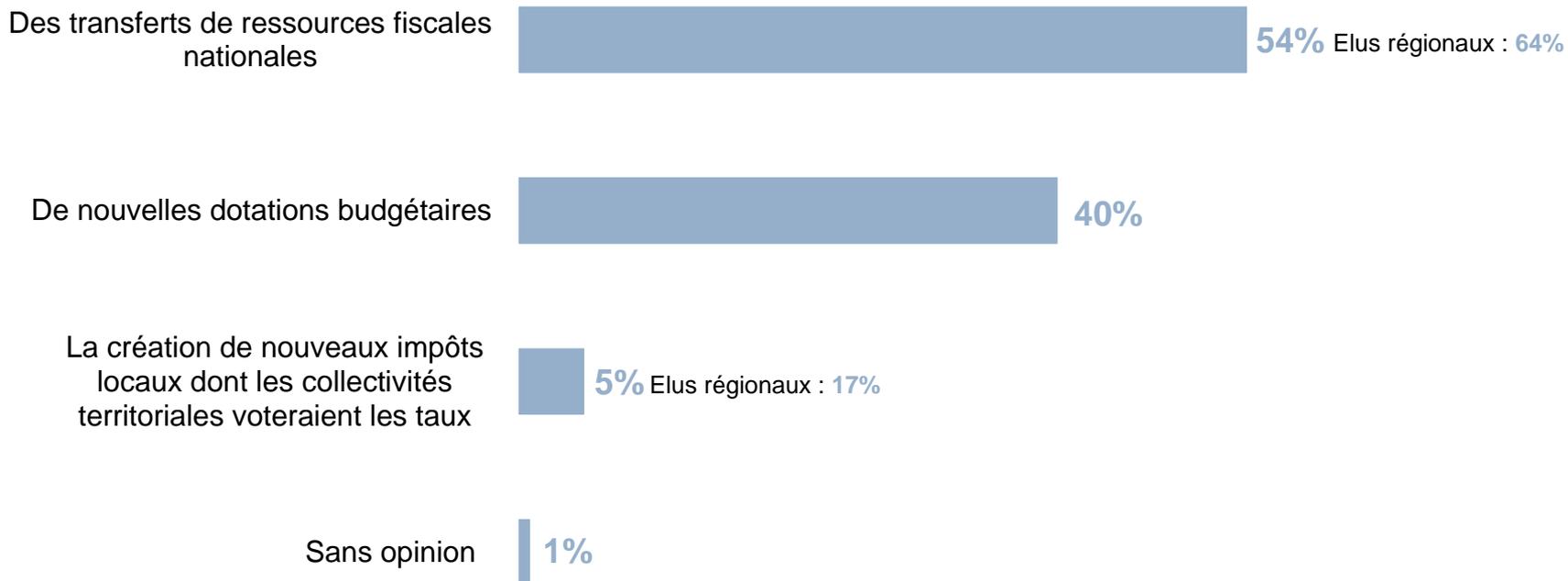
TOP 3 PAR CATÉGORIE D'ÉLUS (% total des réponses données)

	Rappel ensemble	Elus municipaux	Elus départementaux	Elus régionaux
N°1	42%	42% L'ENVIRONNEMENT	60% L'ACTION SOCIALE ET MÉDICO-SOCIALE	57% L'ACCOMPAGNEMENT DES DEMANDEURS D'EMPLOI
N°2	42%	42% LES POLITIQUES DE LOGEMENT	38% L'ACCOMPAGNEMENT DES DEMANDEURS D'EMPLOI	57% L'ACTION SOCIALE ET MÉDICO-SOCIALE
N°3	41%	41% L'OFFRE DE SOINS	37% L'OFFRE DE SOINS	45% LES POLITIQUES DE LOGEMENT

# DE NOUVEAUX TRANSFERTS DE COMPÉTENCES QUI DOIVENT AVANT TOUT ÊTRE FINANCÉS PAR DES TRANSFERTS DE RESSOURCES FISCALES NATIONALES

Afin de financer de nouveaux transferts de compétences, faut-il, selon vous, privilégier... ?

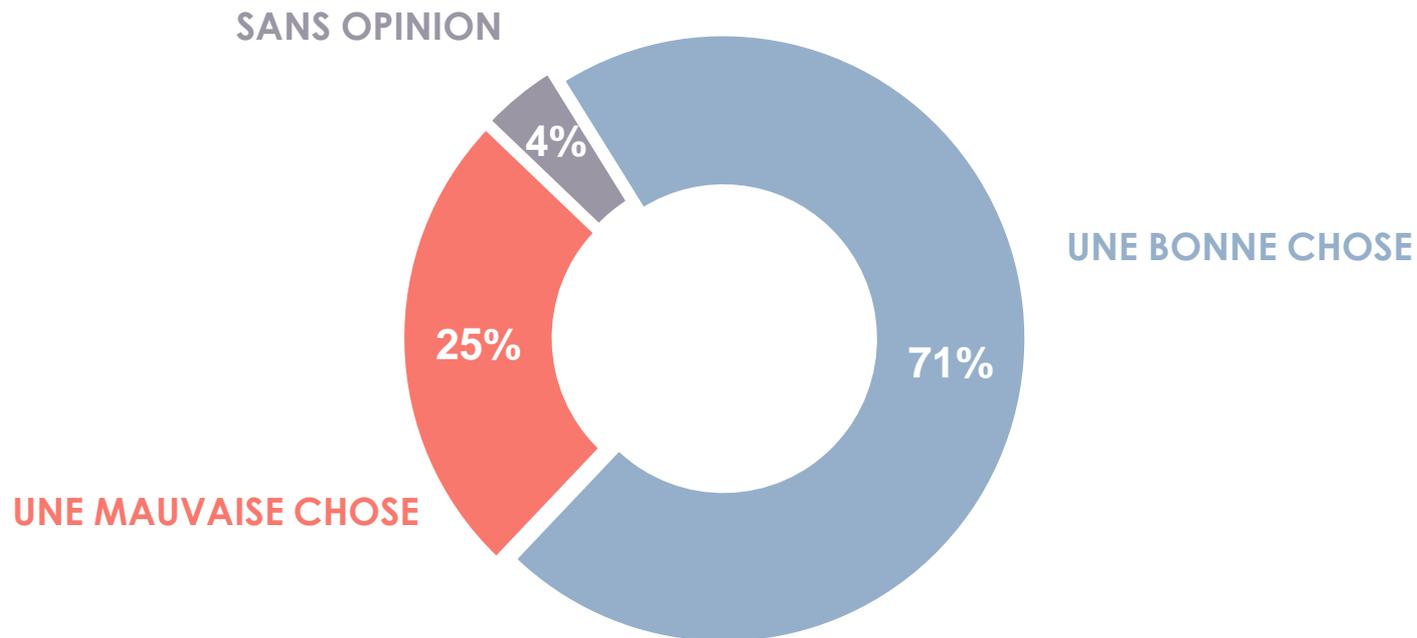
Base : ensemble des répondants



# A CE TITRE, LE PRINCIPE DU PRESCRIPTEUR-PAYEUR EST BIEN ACCUEILLI...

Que pensez-vous du principe du « prescripteur-payeur » qui consiste en une compensation systématique de l'Etat de toute mesure législative imposant de nouvelles charges aux collectivités territoriales ?

Base : ensemble des répondants



# ... PAR L'ENSEMBLE DES ÉLUS LOCAUX : LES ÉLUS RÉGIONAUX ET LES PLUS JEUNES EN TÊTE

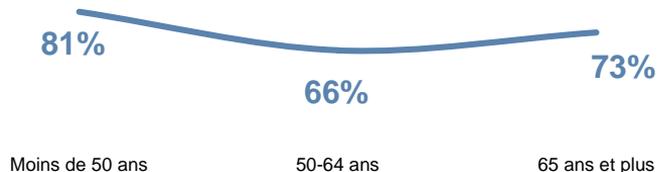
Que pensez-vous du principe du « prescripteur-payeur » qui consiste en une compensation systématique de l'Etat de toute mesure législative imposant de nouvelles charges aux collectivités territoriales ?

Base : ensemble des répondants

## BONNE CHOSE

71%

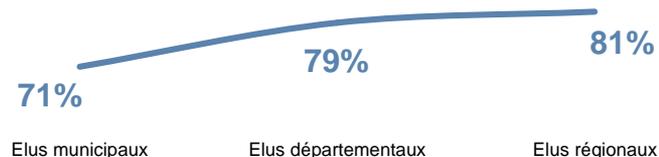
### Age



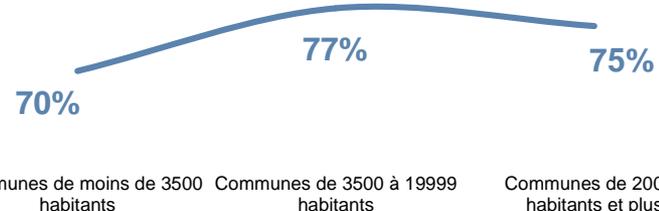
### Ancienneté dans la fonction exercée



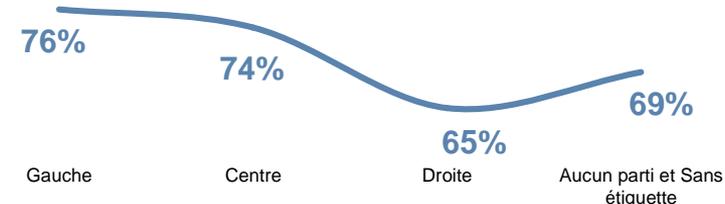
### Catégorie d'élus



### Taille de commune pour les élus municipaux



### Préférence partisane





# IV

**TROIS PROPOSITIONS FAVORABLEMENT ACCUEILLIES :  
ADAPTATION DES LOIS AUX SPÉCIFICITÉS  
DES TERRITOIRES, POSSIBILITÉ DE CONFIER  
DES COMPÉTENCES DIFFÉRENTES À DES COLLECTIVITÉS  
DE MÊME CATÉGORIE ET TRANSFERT  
DE CAPACITÉ DE DÉCISION**

# UN ACCUEIL TRÈS POSITIF VIS-À-VIS DE L'ADAPTATION DES LOIS AUX SPÉCIFICITÉS DES TERRITOIRES

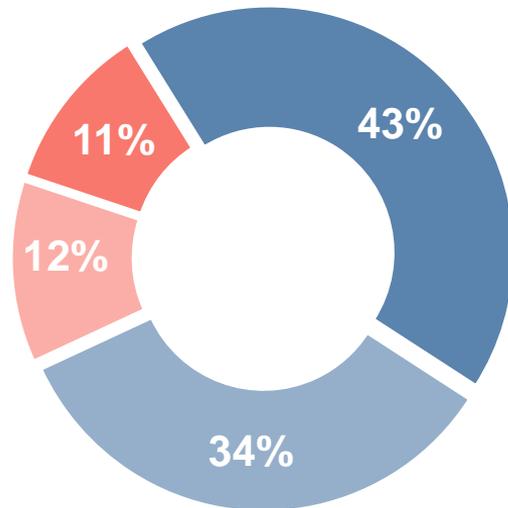
Seriez-vous favorable à ce que les lois nationales puissent être adaptées aux spécificités des territoires ?

Exemple 1 : les départements peuvent par exemple décider de modifier les limitations de vitesse sur l'ensemble du réseau routier.

Exemple 2 : les régions pourraient par exemple conduire une politique universitaire, notamment en fixant les droits d'inscriptions à l'université sur leur territoire.

Base : ensemble des répondants

**TOTAL  
PAS FAVORABLE  
23%**

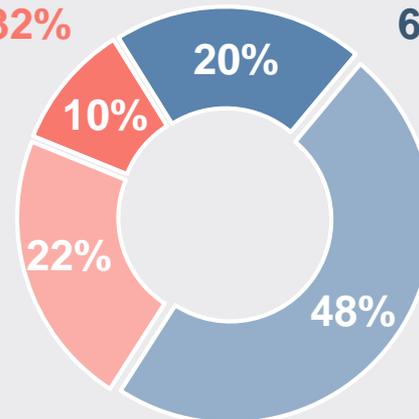


**TOTAL  
FAVORABLE  
77%**

*Rappel Grand Public*

**TOTAL  
PAS FAVORABLE  
32%**

**TOTAL  
FAVORABLE  
68%**



■ Tout à fait favorable ■ Plutôt favorable ■ Pas vraiment favorable ■ Pas du tout favorable

# LES ÉLUS DÉPARTEMENTAUX SE MONTRENT LES PLUS ENTHOUSIASTES SUR CE POINT

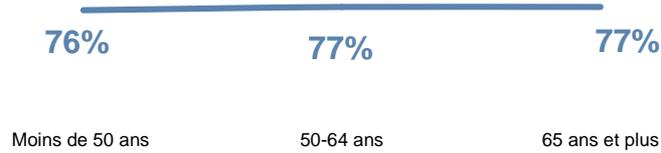
Seriez-vous favorable à ce que les lois nationales puissent être adaptées aux spécificités des territoires ?

Base : ensemble des répondants

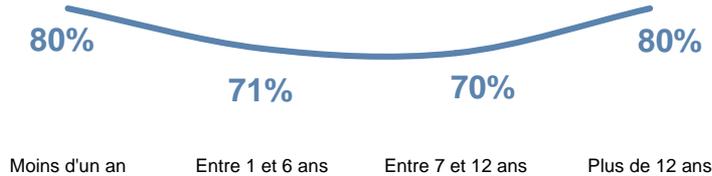
## TOTAL FAVORABLE

77%

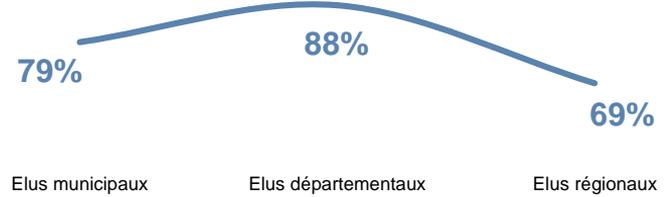
### Age



### Ancienneté dans la fonction exercée



### Catégorie d'élus

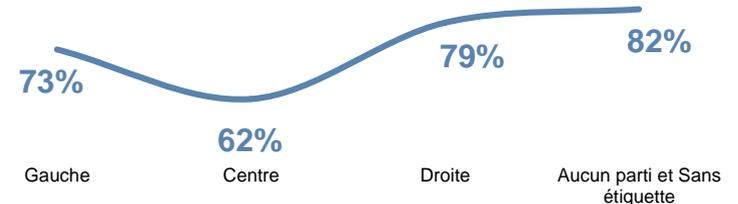


### Taille de commune pour les élus municipaux



Communes de moins de 3500 habitants    Communes de 3500 à 19999 habitants    Communes de 20000 habitants et plus

### Préférence partisane



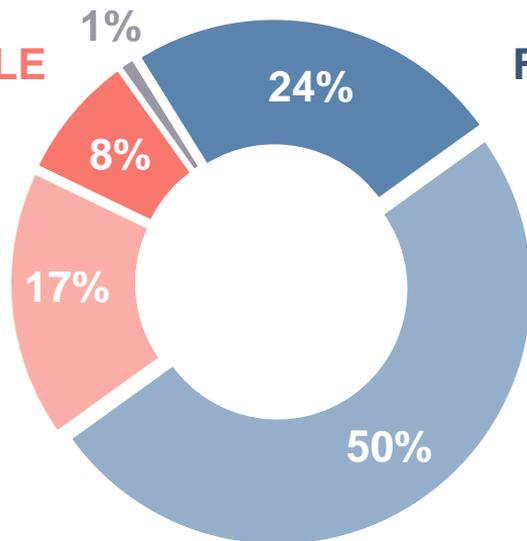
# DES ÉLUS NETTEMENT PLUS FAVORABLES QUE LE GRAND PUBLIC CONCERNANT LA POSSIBILITÉ DE CONFIER DES COMPÉTENCES DIFFÉRENTES À DES COLLECTIVITÉS DE MÊME CATÉGORIE

Seriez-vous favorable à ce que la Loi puisse confier des compétences différentes à des collectivités territoriales de même catégorie dans le cadre d'une expérimentation ?

Exemple : La Loi pourrait par exemple confier à un département l'ensemble de la gestion du réseau routier, qu'il soit national ou départemental, ou à une région la gestion des lycées et collèges, ou encore la compétence de l'enseignement supérieur.

Base : ensemble des répondants

**TOTAL PAS FAVORABLE**  
25%

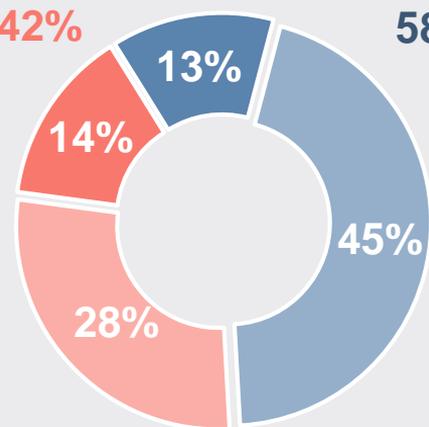


**TOTAL FAVORABLE**  
74%

- Tout à fait favorable
- Plutôt favorable
- Pas vraiment favorable
- Pas du tout favorable
- Sans opinion

*Rappel Grand Public*

**TOTAL PAS FAVORABLE**  
42%



**TOTAL FAVORABLE**  
58%

# LES ÉLUS RÉGIONAUX, DES COMMUNES DE 3500 À MOINS DE 20 000 HABITANTS ET LES PLUS JEUNES Y SONT LES PLUS FAVORABLES

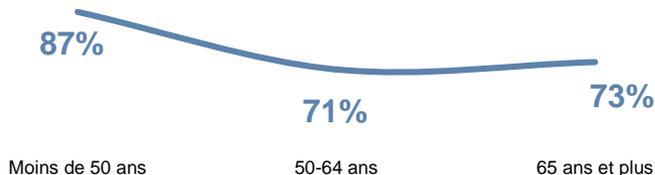
Seriez-vous favorable à ce que la Loi puisse confier des compétences différentes à des collectivités territoriales de même catégorie dans le cadre d'une expérimentation ?

Base : ensemble des répondants

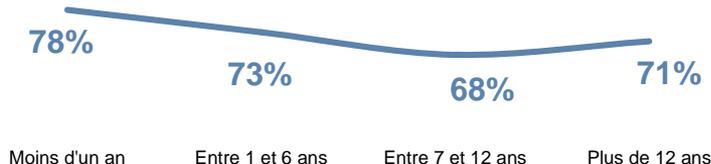
## TOTAL FAVORABLE

74%

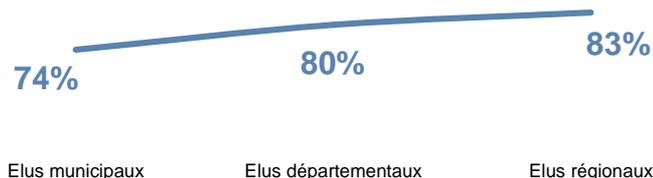
### Age



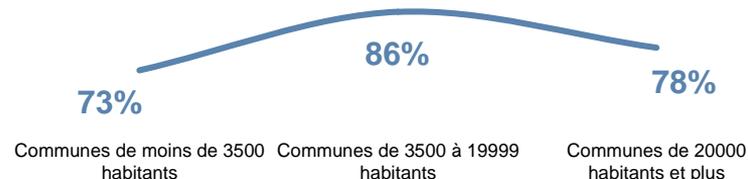
### Ancienneté dans la fonction exercée



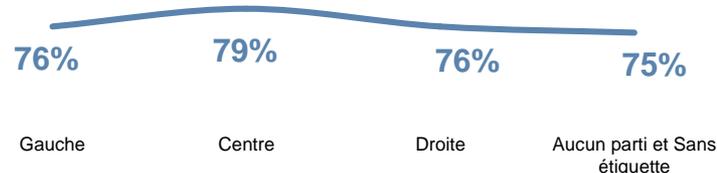
### Catégorie d'élus



### Taille de commune pour les élus municipaux



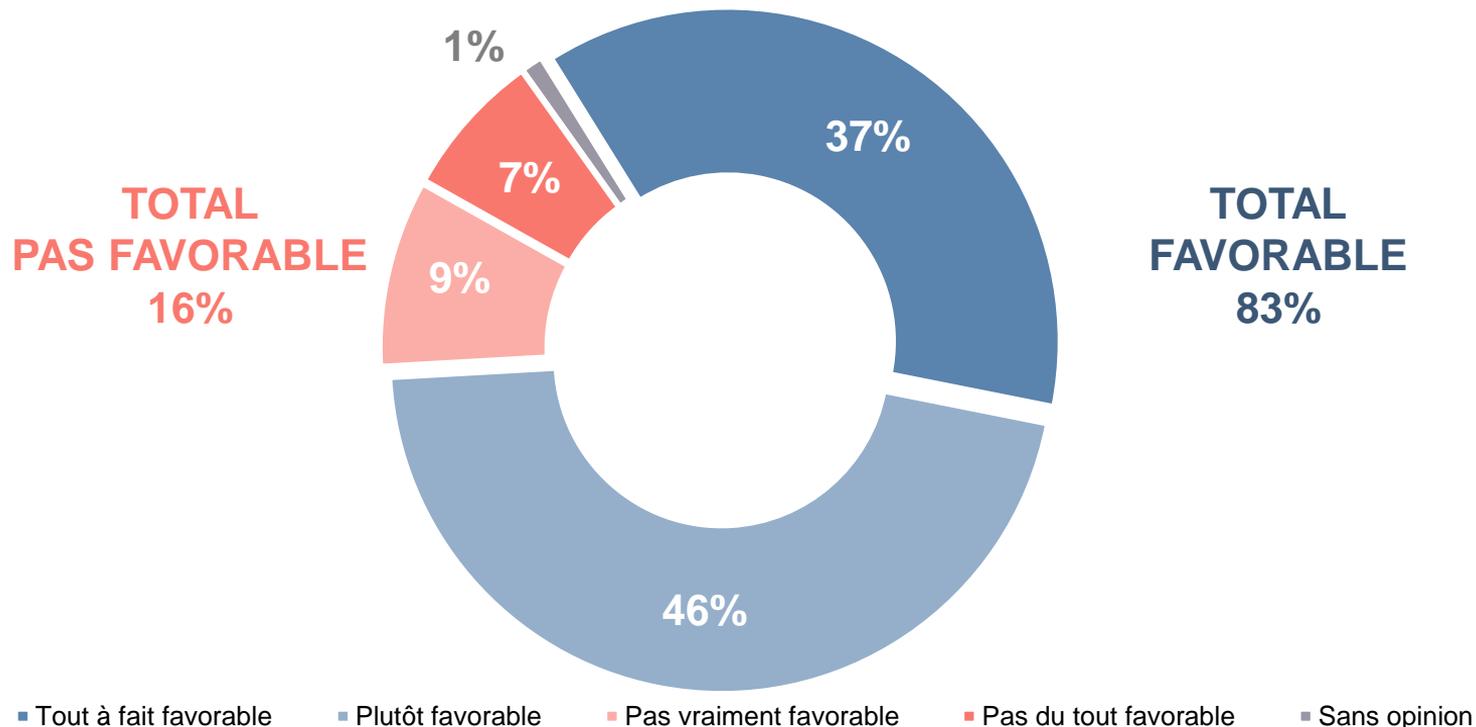
### Préférence partisane



# SI LE TRANSFERT DE CAPACITÉS DE DÉCISION AUX COLLECTIVITÉS TERRITORIALES EST LARGEMENT SOUTENU PAR LES ÉLUS...

Seriez-vous favorable à des transferts de capacités de décision aux collectivités territoriales. La collectivité décide du contenu de la politique publique et la met en œuvre, dans des domaines comme l'urbanisme ou l'environnement par exemple ?

Base : ensemble des répondants



# ... ET EN PARTICULIER LES PLUS JEUNES, LES ÉLUS RÉGIONAUX ET CEUX DES COMMUNES DE PLUS DE 3500 HABITANTS...

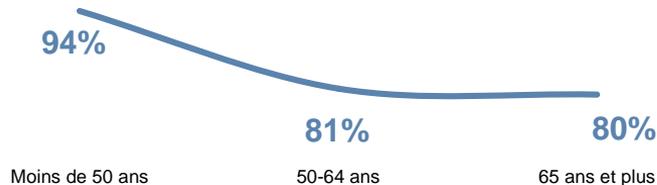
Seriez-vous favorable à des transferts de capacités de décision aux collectivités territoriales. La collectivité décide du contenu de la politique publique et la met en œuvre, dans des domaines comme l'urbanisme ou l'environnement par exemple ?

Base : ensemble des répondants

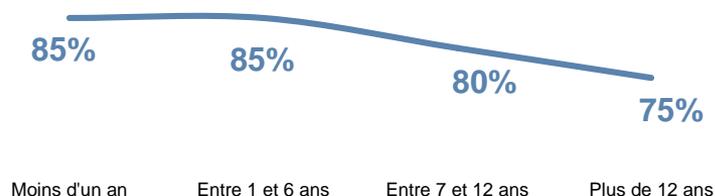
## FAVORABLE

83%

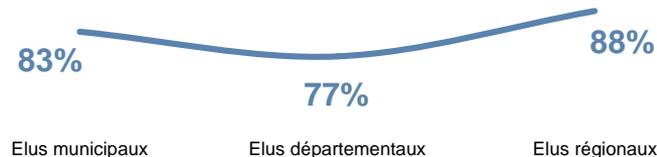
### Age



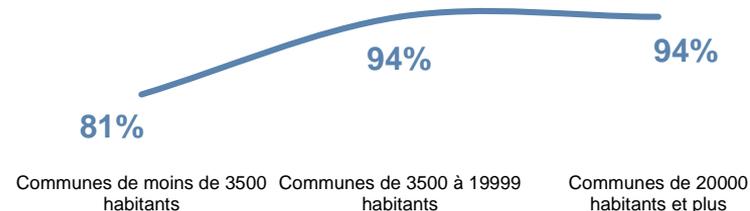
### Ancienneté dans la fonction exercée



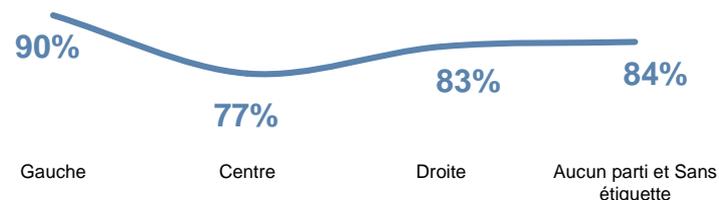
### Catégorie d'élus



### Taille de commune pour les élus municipaux



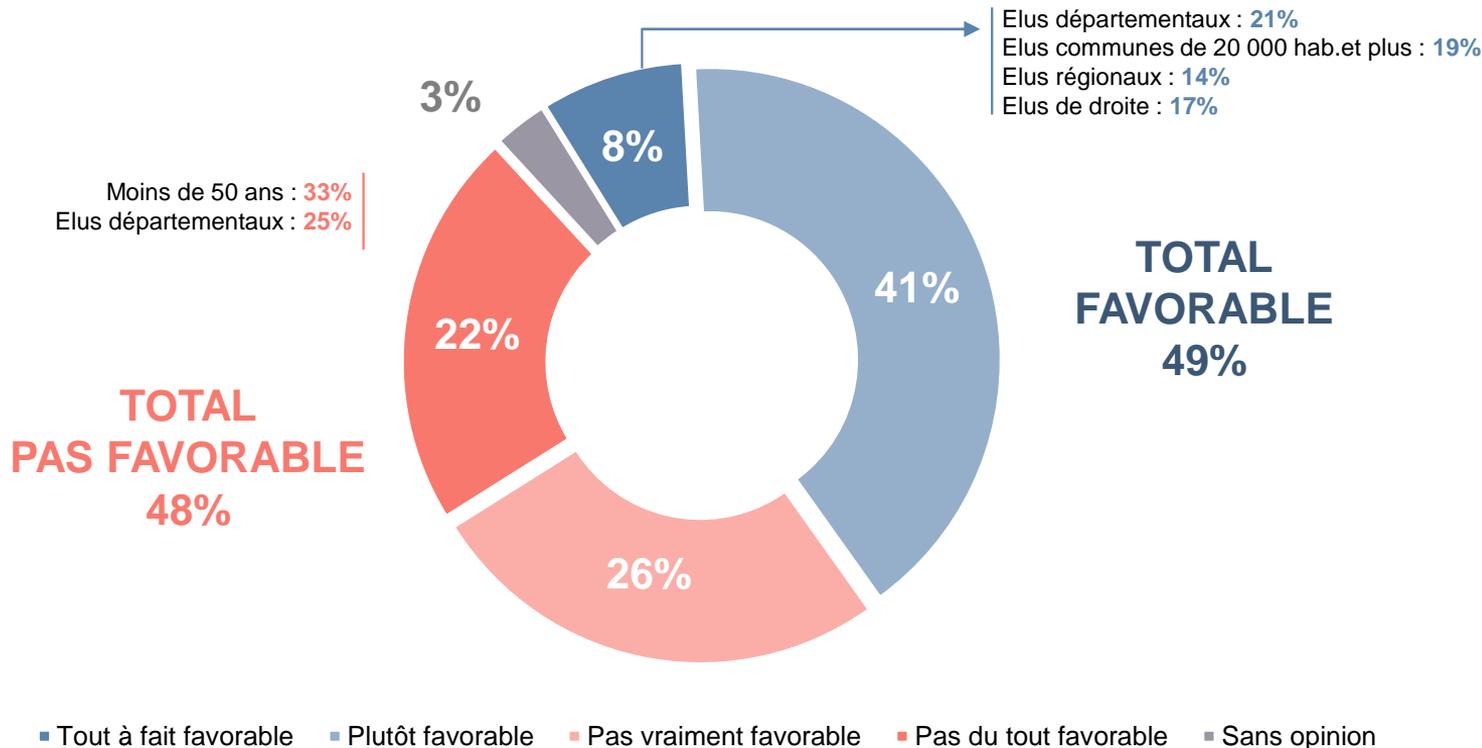
### Préférence partisane



# ... LES ÉLUS LOCAUX SONT EN REVANCHE NETTEMENT PLUS PARTAGÉS VOIRE CRITIQUES À L'ÉGARD DES TRANSFERTS DE GESTION

Seriez-vous favorable à des transferts de gestion aux collectivités territoriales. La collectivité gère la mise en œuvre de la politique publique sur laquelle elle n'a pas de pouvoir de décision, exemple du RSA qui est géré par les départements. ?

Base : ensemble des répondants



## CONTACTS – Pôle SOCIETY

Julie GAILLOT *Directrice du pôle Society* – [julie.gaillot@csa.eu](mailto:julie.gaillot@csa.eu)

Quentin LLEWELLYN *Directeur de clientèle* – [quentin.llewellyn@csa.eu](mailto:quentin.llewellyn@csa.eu)

Marine LE BARBIER *Chargée d'étude* – [marine.le-barbier@csa.eu](mailto:marine.le-barbier@csa.eu)

