

Discours de Franck Montaugé

Sénateur du Gers

**Prononcé le jeudi 4 juin 2015 à Huantao à l'occasion du dixième anniversaire  
de la joint-venture PLAIMONT – LANGYATAI**

M. le député provincial et président de Langyatai, cher M. Li

M. le maire de Huantao,

Mme la conseillère régionale de Midi-Pyrénées, chère Elisabeth Mitterrand,

M le président de Plaimont, cher Joël Boueilh

M le directeur général, cher Olivier Bourdet-Pees

Mes salutations vont aussi aux 1000 vignerons et 250 salariés de Plaimont ainsi qu'aux 2500 employés travaillant dans les vins et spiritueux de votre entreprise, M. le président Li

Chers amis chinois,

Chers amis français,

Avant toute chose, je voudrais vous dire le grand honneur que j'éprouve en venant à votre rencontre, aux côtés de Plaimont, à l'occasion de ce dixième anniversaire de la joint-venture « Sino France Qingdao Gasconne Wine Compagny ».

Rencontre d'une grande entreprise mais aussi découverte d'un pays majeur, d'une grande civilisation et d'un peuple qui a toujours suscité chez moi, par-delà les vicissitudes et les soubresauts de l'histoire longue -tous les peuples y sont confrontés- une véritable fascination dont le respect que je vous témoigne n'est pas la moindre traduction.

Je n'oublie pas que nous sommes ici dans la province de Shandong, région où est né il y a 25 siècles un penseur universel, parmi les plus grands que la terre ait jamais portés, Kong Qiu - maître Kong, plus connu chez nous sous le nom de Confucius.

Après trente siècles de Royauté et d'Empire, un siècle d'agression par la puissance occidentale et soixante ans d'évolutions politiques internes qui suscitent chez moi plus la recherche de compréhension que des jugements de valeur faciles, la Chine est de retour au centre du monde.

Votre ascension est unique dans l'histoire de l'humanité et votre ambition est d'accéder au statut de grande puissance. En 2008, avec la formidable réussite des Jeux olympiques de Pékin, et en 2010, avec l'exposition universelle, le centre du monde et de toutes les admirations, c'était la Chine, c'était vous ! Vous l'avez amplement mérité et je sais que Tsingtao peut être fière de la parfaite organisation des épreuves de voile de ces jeux.

D'ici quelques années, vous accèderez au rang de première puissance économique de la planète. Le progrès qui en résulte est toujours mieux partagé, et l'émergence de classes sociales moyenne et moyenne supérieure toujours plus importantes constitue pour nous un objet d'admiration... et de saine curiosité pour ce qui me concerne.

Je n'idéalise pas pour autant les choses, et je sais aussi les immenses difficultés que constitue cette croissance ou plutôt les conséquences de cette croissance. Et dans un monde ouvert, globalisé, vos problèmes sont aussi les nôtres. Ils se posent à nous tous, à tous les pays du monde.

Par le dialogue et la coopération, nous devons les résoudre ensemble et le succès de la conférence sur le climat qui se tiendra en fin d'année à Paris en décembre dépendra essentiellement des accords mutuellement bénéfiques que nous trouverons, nous pays occidentaux, avec vous.

C'est une impérieuse nécessité pour nous tous aujourd'hui et pour les générations futures.

C'est un plaisir pour moi de vous retrouver, M. le député-président Li, après avoir eu le privilège de vous faire découvrir et visiter (c'était en octobre 2013) l'hôtel de la ville dont je suis le maire, Auch.

Auch, toute petite ville comparée à Tsingtao mais capitale historique de la Gascogne qui s'enorgueillit, vous le savez, de posséder une des plus belles cathédrales gothiques d'Europe.

L'économie du Gers repose essentiellement sur la production agricole et le savoir-faire agroalimentaire. Je sais, M. le président Li, que ce domaine vous intéresse et je suis prêt, si vous le souhaitez, à échanger avec vous ou à vous mettre en relation avec les entreprises du Gers ou de Midi-Pyrénées qui sont très performantes dans ce domaine.

Les activités industrielles de sous-traitance aéronautique tiennent aussi une place de plus en plus significative dans le Gers, en lien avec la grande industrie d'Airbus dont les usines d'assemblage sont situées à Toulouse, vous le savez, à peine à 70 km d'Auch. Et je tiens à souligner sans rentrer dans les détails combien la relation commerciale entre nos deux pays est forte en matière d'aviation commerciale. Parce que vous faites confiance à Airbus et parce qu'Airbus sait toujours être à la hauteur de vos attentes.

L'économie touristique tient également une place importante dans le Gers et nous appuyons son développement sur le triptyque « Patrimoine-culture-gastronomie ».

Je juge le potentiel de ce secteur très prometteur mais j'y reviendrai.

Je vous ai dit mon plaisir de découvrir votre pays et de comprendre votre entreprise.

Je suis également très heureux d'avoir pu répondre à la sollicitation de votre partenaire Plaimont et sa signature « Vignoble de Gascogne » dans la joint-venture.

En matière économique, Plaimont fait la démonstration depuis plus de 30 ans d'une vision prospective et stratégique exemplaire dans le monde agricole et coopératif français. Les résultats commerciaux le démontrent et la joint-venture y contribue significativement.

Les nombreuses visites des ministres de l'agriculture française témoignent aussi de la reconnaissance officielle de l'Etat français à l'égard de Plaimont, de sa réussite et de son exemplarité.

A la base de la réussite de Plaimont, il y a des hommes et une philosophie qui, sans le vouloir ou sans le savoir, pourrait bien avoir adopté quelques principes ou préceptes de la sagesse confucéenne.

Confucius fait le constat que notre humanité n'est pas quelque chose de donné, qu'elle se construit et se tisse dans les échanges entre les êtres et dans la recherche d'une harmonie commune.

Le sens de l'humain, le « rén », qui est la grande idée de Confucius, permettez-moi, sans vous choquer je l'espère et avec l'espoir de ne pas faire de contre-sens, de penser qu'il inspire depuis le début les vigneron-coopérateurs de Plaimont et qu'il s'incarne en particulier dans la signature « Vignoble de Gascogne » et le logo de d'Artagnan.

Dans le cadre de la joint-venture, vous vendez au consommateur chinois du vin de Plaimont, oui, et du vin de qualité bien entendu, mais bien davantage que du vin, vous vendez une culture, un savoir-faire et un savoir-vivre, une façon d'exprimer l'humanité de ces vigneron gascons, vous faites partager aux consommateurs chinois le « rén », le sens de l'humain donc, des vigneron gascons.

Le vin, depuis très longtemps, est un trait de l'humanité des hommes. Son usage symbolique le démontre et je sais combien la symbolique fait partie intégrante de votre art de vivre, de votre civilisation plurimillénaire.

Tradition, respect des hommes, protection et respect de l'environnement par des techniques adaptées, respect du consommateur par la qualité et la régularité du produit : c'est dans le croisement de ces multiples approches et principes que Plaimont se distingue et fait référence.

Cette approche de l'économie à partir des hommes et pour les hommes, de ce qu'ils ont de meilleur en eux, qu'ils soient gascons ou chinois, explique aussi la réussite de votre joint-venture.

100 000 bouteilles en 2005, 550 000 aujourd'hui. Par les approches et les structures qui ont été mises en place et perfectionnées depuis 10 ans maintenant, le potentiel de développement commercial de votre partenariat reste immense.

La volonté commune de Langyatai et de Plaimont en décidera le moment venu mais les perspectives sont, je crois, prometteuses.

D'un point de vue de politique générale, la France est prête pour ce développement commun.

Sur le plan des relations entre nos deux pays, Laurent Fabius, ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur, a annoncé une nouvelle ère de coopération avec la Chine dans les domaines de l'agro-alimentaire, de la santé, des services et des finances.

A cet égard, l'entrée dans le capital d'Aéroport de Blagnac (à hauteur de 49,9%) du consortium chinois Symbiose ainsi que la prise de contrôle du Club Med par le fonds Fosun suivi de près par l'entrée de Dongfeng au capital du groupe PSA illustrent parfaitement cette nouvelle période de coopération économique de nos deux pays.

Plus significatif encore de cette ère nouvelle qui commence, vos dirigeants annoncent vouloir soutenir le Plan européen de relance Juncker qui s'élève à 315 milliards d'euros. Plusieurs banques se disent prêtes à investir dans des projets d'infrastructure, de transport et de télécommunication.

Ce qui sous-tend ces engagements c'est la création pour les entreprises chinoises d'un marché de 500 millions de consommateurs avec, il faut le dire car cela permet d'apprécier les dispositions de la France à votre égard, aucun risque pour vous puisque les investissements seront garantis par le Banque européenne d'investissement (BEI).

Aujourd'hui les investissements directs (ID) de votre pays en France représentent 12,5 milliards de dollars depuis 2005. Les investissements français dans votre pays représentant plus de 25 milliards de dollars. Le rééquilibrage est engagé et fera l'objet ce mois-ci des discussions que votre Premier ministre M. Li Keqiang aura avec notre Président et le gouvernement français.

Mais dans ce cadre national adapté au plus haut niveau, la réussite de vos investissements en France, elle, dépendra de manière toute aussi décisive de l'implication des entreprises françaises et des autorités politiques locales que sont les conseils régionaux, les conseils départementaux et les communautés de communes.

Sur le plan institutionnel, nous engageons en ce moment même, à l'échelle du département, une démarche de planification stratégique territoriale qui traduira ce que nous voulons que le Gers soit à horizon de 20 ans.

Quelle est notre ambition pour le Gers de demain ?

Pour y parvenir, quelles problématiques se posent à nous dans tous les domaines qui font la vie d'un territoire ? Economie et emplois, transports-déplacements, services publics, habitat, commerces, culture-éducation, environnement, etc.

Si je devais en quelques mots vous expliquer notre ambition, je vous dirais que nous voulons faire du Gers une terre de création de valeur économique, sociale et environnementale, profitant intelligemment de sa position privilégiée dans l'orbite de la métropole de Toulouse en forte expansion. Une terre qui garde et préserve ses spécificités paysagères et environnementales, ses savoir-être et ses savoir-faire hérités de la tradition des anciens, tout en les faisant découvrir et partager à tous ceux qui le souhaitent.

L'économie aura une place centrale dans ce processus et nous travaillerons en étroite collaboration avec la région Midi-Pyrénées-Languedoc-Roussillon pour définir et mettre en œuvre les orientations économiques et d'aménagement du territoire que nous souhaitons pour le Gers et son avenir.

Le tourisme fait partie intégrante de cette réflexion et nous considérons que son potentiel de développement est très grand.

Dans cette perspective, j'ai perçu comme très positive l'annonce de la prise de participation du consortium Symbiose dans l'aéroport de Toulouse-Blagnac. Symbiose veut faire de cet aéroport la porte d'entrée de la Chine dans le sud de la France et je pense, avec les dirigeants de Plaimont en particulier, que le Gers ne doit pas rester en marge des projets qui pourraient en découler.

Je vais en citer un qui, je pense, vous parlera aisément !

Le Gers est le berceau d'un personnage historique mondialement connu : d'Artagnan. Né au château de Castelmoré (qui est en vente), sur la commune de Lupiac, dans les vignobles de Gascogne au XVII<sup>e</sup> siècle - celui que l'on appelle dans notre histoire « le grand siècle » - il était le garde du corps de Louis XIV, le « Roi soleil », et c'est le grand écrivain Alexandre Dumas qui l'a rendu célèbre avec son roman « Les Trois mousquetaires ».

Ce personnage historique et légendaire, tous vos compatriotes le connaissent et je sais que vous faites figurer son effigie sur vos bouteilles. Les raisons qui expliquent sa célébrité sont universelles bien entendu et c'est pour cela qu'elles parlent à tous les hommes de la terre. Ces valeurs, ce sont la loyauté, la bravoure, le courage, la fidélité, l'amitié, le respect, et j'en passe. Elles ont aussi été pensées, il y a bien longtemps, par vos sages et vos philosophes.

A partir de là, je pense qu'il est possible d'intéresser les touristes chinois qui viendraient à atterrir à Toulouse-Blagnac. Et pourquoi pas dans le cadre d'une coopération franco-chinoise à vocation touristique et culturelle ?

D'Artagnan n'appartient à personne exclusivement, mais les Gersois ont une vraie légitimité historique à le valoriser, avec vos amis Chinois si vous le souhaitez ?

Mais revenons au vin.

En 2011, votre département gouvernemental de supervision des fonds d'investissement a autorisé la création du premier fonds d'investissement spécialisé dans le vin (Dinghong). Vous avez depuis investi dans le Bordelais, des petits domaines aux grands crus, dans le Bourgogne, en Languedoc.

Mais le meilleur, je vous le dis, c'est en Gascogne qu'il se trouve ! Pour le rouge comme pour le blanc, demain plus encore peut-être pour le blanc que pour le rouge eu égard à la subtile et très variée gastronomie qui est la vôtre.

Après dix ans de croissance ininterrompue des ventes, la réussite de la joint-venture a permis de poser les bases de la confiance nécessaire. Elle a permis de démontrer concrètement que le jeu entre vous était à somme positive pour les deux partenaires.

L'esprit de votre joint-venture c'est que quand l'un fait des affaires, l'autre en fait aussi, quand l'un gagne l'autre gagne.

« Yin et Yang » ou « juste milieu », je ne sais quelle est l'image la plus appropriée, mais il ne fait pas de doute que les dix années écoulées démontrent que la joint-venture a permis d'opérer un dépassement des deux partenaires vers la création de valeur commune. De la valeur économique bien entendu, mais aussi, par-delà les différences de culture et même de civilisation, de la valeur humaine commune.

Les vignerons producteurs de Plaimont souhaitent aller plus loin avec vous, notamment sur la protection-valorisation du vignoble et du patrimoine, image qui lui est consubstantielle. Je serai heureux pour nos deux pays, pour nos deux régions, que ces projets se concrétisent.

Au terme de ce long propos - trop long peut-être - mais il y a tant de choses à dire, je voudrais conclure par une image, celle d'un pont qui relierait le meilleur de votre grande culture orientale avec le meilleur de notre culture occidentale.

Non loin du Sénat de la République française et du quartier de la Sorbonne où a été édifié au XII<sup>e</sup> siècle la première université française et une des toutes premières d'Europe, se trouve une grande institution, un haut lieu de savoir et de connaissance, le Collège de France.

Le Collège de France est le lieu de l'enseignement, de la recherche et du savoir « en voie de se faire ». Et ce que j'ai compris de votre culture et de votre civilisation, je le tiens de la lecture et de l'écoute des cours dispensés par les professeurs de la chaire de sinologie que dirige l'éminent professeur Anne Cheng.

La découverte de votre culture, la compréhension de l'immense héritage intellectuel de votre civilisation sont pour moi une épreuve, toujours salutaire, d'humilité.

Cette humilité, sans laquelle il n'est pas de progrès possible, est au cœur de l'esprit qui règne au Collège de France dont « la tradition est le changement ».

Depuis maintenant plus de 30 ans, les vigneronns de Plaimont ont construit le changement et leur réussite en prenant appui sur la tradition. Depuis toujours, la tradition est au cœur du rapport au monde et au changement de votre grand pays. La réussite de Langyatai en atteste également.

Alors, au-delà du chiffre d'affaires, ce que vous avez réussi depuis dix ans avec la joint-venture, c'est un rapprochement des cultures fondé sur le respect.

Le respect des hommes (les vigneronns, les salariés de vos entreprises respectives), le respect du produit (la vigne, le vin) et le respect du consommateur.

Soyez-en tous félicités ! C'est la bonne voie, celle que vos grands maîtres de sagesse ont appelé le Dao. Décidemment le vin mène à tout et surtout au meilleur de l'Homme !

Merci pour votre extraordinaire accueil qui me touche profondément M. le président Li.

J'ai été très touché, je vous le dis, par l'amabilité, la gentillesse de vos collaborateurs.

Merci à chacune et chacun d'entre vous pour ce moment de vie exceptionnel !

Joyeux dixième anniversaire à la joint-venture !

Prospérité pour Langyatai et Plaimont !

Vive la Chine !

Vive la France !

Vive l'amitié franco-chinoise !

Merci.